

Колеса реформы

13

Якорные точки

Борис Прокопьев  
о развитии  
«Чистой страны»  
и перспективах  
отрасли в целом

26

Кризис неплатежей ТКО:

региональные  
операторы за  
укрепление диалога  
между бизнесом  
и государством

6

Как найти  
неплательщиков  
и увеличить  
доход?



Можно ли сократить  
расходы на логистику  
и усилить контроль  
без лишних  
затрат?



Как обеспечить  
эффективную работу  
регионального  
оператора по обращению  
с ТКО в новых условиях?



Будущее  
за ЦИФРОВЫМИ  
технологиями

**ГОТОВЫ ЛИ ВЫ  
К ПЕРЕМЕНАМ?**



**АИС «АПРО»** – цифровая платформа,  
которая объединяет все ключевые процессы  
работы регионального оператора  
в единую экосистему.

В основе платформы – современные ИТ-технологии,  
включая искусственный интеллект, и интеграция  
с государственными информационными системами,  
в том числе с ФГИС УТКО.

**АИС «АПРО» – это гибкость, масштабируемость  
и удобство в одном решении.**

Читайте подробности в нашем материале на стр. 9



**А.ПРО**

Тел.: +7 (495) 109-10-89

Email: info@regpro.ru

[regpro.ru](http://regpro.ru)



# ЗДРАВСТВУЙТЕ, УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!

**Основная аудитория RRR – это отраслевые компании, а, значит, с большинством из вас я знаком лично. Однако хочу использовать возможности майского номера, чтобы обозначить якорные точки в работе бизнес-объединения: от целей до направлений развития. Для этого мы подготовили специальное интервью, в котором я подробно рассказываю, как сегодня устроены все процессы.**

Также я предлагаю вам ознакомиться с ключевыми проектами в сфере обращения с отходами, которые реализуют члены Ассоциации «Чистая страна». В зоне ответственности наших предприятий находится более половины образуемых в России ТКО. Уверен: вам будет интересно узнать о конкретных действиях, которые ускоряют движение реформы.

Еще один материал, на который я хотел бы обратить ваше внимание, посвящен текущим проблемам отрасли. Предложения экспертов по стабилизации ситуации на рынке вы найдете на странице 6.



*С уважением,  
исполнительный директор  
Ассоциации «Чистая страна»  
Борис Прокопьев*

# В ЭТОМ ВЫПУСКЕ:

## Кризис неплатежей ТКО:

региональные операторы  
за укрепление диалога между  
бизнесом и государством



6

## АИС «АПРО»:

решение для современного  
управления ТКО

9

## Колеса реформы

13

## Якорные точки

Борис Прокопьев о развитии  
«Чистой страны» и перспективах  
отрасли в целом



26

**Адрес редакции:** 117246, Россия,  
г. Москва, Научный проезд, д. 17, помещ.  
20/15. Телефон: +7 977 751-35-89,  
pressa@cleancountry.ru

**Реклама:** +7 962 933-22-66,  
pressa@cleancountry.ru

Распространяется бесплатно.  
Все права защищены.

**Учредитель и издатель:** Ассоциация  
организаций, операторов и специалистов  
в сфере обращения с отходами  
«Чистая страна», 117246, Россия, г. Москва,  
Научный проезд, д. 17, помещ. 20/15.

**Журнал RRR**

№20 2025

**Тираж:** 550 экземпляров

**Дата выхода:** 12 мая 2025 года

**Главный редактор:** Борис Прокопьев

**Над номером работали:**

- Иван Гулевский
- Мария Сильягина

**УралБизнесЛизинг:**

работа с пониманием отрасли

12

**На страже чистоты  
Северной столицы**



32

**Компостирование  
Финансовые  
аспекты**



38

Телефон: +7 977 751-35-89.

E-mail: pressa@cleancountry.ru

**Отпечатано** в типографии ООО «Квадро»

**Адрес типографии:** 398005, Россия,  
г. Липецк, ул. 9 мая, д. 14а

16+

Редакция не несет ответственности  
за содержание рекламных объявлений.

**Материалы «На заметку»  
размещены на правах рекламы.** №3

## Опыт – в контейнеры



**48**

## Новинки и лидеры продаж смоленского завода



**52**

## От озорной Белки с экосоветами до научных экспериментов

Как привлечь внимание аудитории к вопросам обращения с отходами



**54**

## Обновлённый мусоровоз МАЗ-590725-012

Линейка коммунальной техники ОАО «МАЗ» включает мусоровозы с задней загрузкой, с объёмом кузова от 6 до 24 м<sup>3</sup>. Одна из новинок — МАЗ-590725-012 — это улучшенная версия модели, представленной ранее в 2022 году.

Мусоровоз построен по классической схеме: шасси МАЗ-534025 с кузовом 17 м<sup>3</sup>. Более 90% компонентов — белорусского и российского производства. Полная масса — 20 500 кг, грузоподъёмность — 7 500 кг. Загрузка осуществляется опрокидывателем (до 700 кг).

Мусоровоз с колёсной формулой 4x2 и трёхместной кабиной комплектуется дизельным двигателем БМВК7Д.270Е5 (269 л.с.) и механической КПП «Фаст-МАЗ».



### Основные улучшения:

- Кузов из стали S420 без рёбер жёсткости снизил вес, повысив полезную нагрузку.
- Усилен прессующий механизм: гидроцилиндры вынесены наружу, что увеличило усилие прессования на 30% (в сравнении с МАЗ-5904).
- Гидравлический блок прессования от ОАО «САЛЕО-Гомель» с бесконтактными датчиками сократил цикл до 25 секунд и снизил шум от гидравлического блока прессования.
- За автоматизацию процессов, диагностику и регулировку оборотов двигателя отвечает отечественная система управления.
- Управление выгрузкой доступно из кабины. 





# КРИЗИС НЕПЛАТЕЖЕЙ ТКО:

.....

РЕГИОНАЛЬНЫЕ  
ОПЕРАТОРЫ ЗА УКРЕПЛЕНИЕ  
ДИАЛОГА МЕЖДУ БИЗНЕСОМ  
И ГОСУДАРСТВОМ

*Правительство России официально продлило до конца 2026 года льготный режим начисления пеней за просрочку платежей за жилищно-коммунальные услуги. Согласно Постановлению №329 от 18.03.2025, ставка останется на уровне 9,5%, что, по мнению участников рынка, может негативно сказаться на отрасли обращения с ТКО.*

*Генеральный директор АО «Ситиматик» Дмитрий Лесников в эксклюзивном интервью RRR проанализировал законодательные коллизии, экономические риски и предложил пути выхода из системного кризиса, а также объяснил, почему продление «особого порядка» до 2026 года ставит под угрозу модернизацию инфраструктуры и провоцирует рост тарифов для добросовестных плательщиков.*

### **Дмитрий Васильевич, как текущие законодательные изменения влияют на стабильность отрасли обращения с ТКО?**

Сегодня мы сталкиваемся с комплексом вызовов, которые требуют диалога с государством. О возможном продлении льготной ставки пеней за просрочку платежей на уровне 9,5% после 2025 года мы говорили еще в феврале, но, к сожалению, это был глас вопиющего в пустыне. Во-вторых, отсутствие доступа к персональным данным должников (ФЗ №266-ФЗ) лишает нас инструментов для досудебной работы с должниками. В-третьих, повышение госпошлины за подачу исковых заявлений в 4-10 раз (на основании № 259-ФЗ от 08.08.2024) делает судебное взыскание зачастую экономически бессмысленным. Эти факторы формируют системный дисбаланс, где должники получают стимул задерживать платежи, а операторы теряют ресурсы.

### **Вы упомянули уже Постановление № 329 от 18.03.2025. Как вы оцениваете постановление?**

Текущая ставка пени в 9,5% существенно ниже ключевой ставки ЦБ и депозитных предложений для юрлиц. Например, в 2025 году банки предлагают до 20,8% годовых. Получается, должник, задерживая платеж, может разместить эти средства на депозите и получить чистый доход до 11,3%. Это не просто дисбаланс — это прямая финансовая выгода для тех, кто уклоняется от оплаты. Фактически региональные операторы становятся донорами для недобросовестных потребителей и, по сути, субсидируют тех, кто использует законодательные лазейки для личной выгоды.

### **Вы упомянули проблему взыскания долгов. Почему существующая система перестала работать?**

Если раньше региональный оператор мог частично компенсировать потери через суды,

то теперь это практически невозможно. Затраты на взыскание порой превышают сумму долга. Во-первых, отсутствие доступа к персональным данным должников усложняет досудебную работу. Во-вторых, госпошлина за подачу иска при средней задолженности домохозяйств в 3400 рублей делает процесс взыскания убыточным. По нашим расчетам, на каждый рубль, потраченный на пошлину в 2025 г., мы получим обратно в течение года не более 70 копеек. При этом расходы на взыскание с «безнадежных» неплательщиков часто сопоставимы с объемом их годового потребления. В таких случаях компаниям выгоднее списать долг, чем тратить силы на его возврат.

### **Есть ли механизмы компенсации этих потерь?**

Единственный вариант — включить сумму долга в тариф после получения от судебных приставов акта о невозможности взыскания. Однако, здесь тоже есть нюансы.

Во-первых, объем невозможной ко взысканию задолженности нередко превышает предельную величину, которую можно включить в тариф. Так, сейчас согласно Постановлению №484 от 30.05.2016 можно включить в тариф безнадежной задолженности в размере не более 3% от НВВ.

Во-вторых, в этой ситуации госпошлина, уплаченная на этапе подачи иска, остается прямым убытком. Это не решает проблему, а лишь перекладывает ее на добросовестных плательщиков через рост тарифов. По нашим данным, каждый третий неплательщик остается безнаказанным. В итоге мы списываем миллионы рублей debtorsкой задолженности, которые могли бы быть направлены на модернизацию инфраструктуры или улучшение качества услуг.

Текст:  
Вячеслава Иванова

Фoto:  
пресс-служба  
АО «Ситиматик»

**АО «Ситиматик» – один из ключевых игроков на рынке обращения с ТКО в России. Компания, работающая в нескольких регионах страны, обеспечивает полный цикл обращения с ТКО.**

### **Какие финансовые последствия для отрасли вы считаете наиболее критичными?**

Их можно разделить на четыре ключевых пункта:

1. Снижение платежной дисциплины. Низкая ставка пени и высокая доходность депозитов создают стимул задерживать платежи.
2. Рост кассовых разрывов. Операторы вынуждены покрывать недостаток средств за счет кредиторов или собственных резервов, что увеличивает долговую нагрузку.
3. Ухудшение качества услуг. Отсутствие ресурсов ограничивает возможности модернизации – например, внедрение раздельного сбора или обновление парка техники.
4. Риск банкротства. Малые и средние компании в регионах с высокой долей неплатильщиков могут не выдержать финансового давления.

### **Как, на ваш взгляд, государство могло бы помочь отрасли?**

Необходимо создание прозрачной и экономически обоснованной системы регулирования. Сегодня в законах слишком много временных правил и исключений. Введение автоматической индексации размера пени на уровне ключевой ставки ЦБ, исключило бы субъективные решения регулятора. Важно дать операторам доступ к персональным данным должников в рамках закона (сейчас это запрещено №266-ФЗ). Без этого мы не можем даже направить претензию адресно. И наконец, нужны механизмы компенсации кассовых разрывов, например: льготные кредиты или субсидии. Без поддержки государства сектор рискует превратиться в зону хронической убыточности, что ударит по всем: бизнесу, государству и, главное, добросовестным плательщикам.

### **Как «Ситиматик» адаптируется к этим вызовам?**

«Ситиматик» осознает сложность и турбулентность экономической ситуации, поэтому мы готовы адаптироваться к решениям государства. Текущая экономическая ситуация требует гибкости от всех участников рынка. В условиях растущих экологических вызовов и реформирования отрасли «Ситиматик» выступает за внедрение инновационных решений и укрепление диалога между бизнесом и государством. Наша цель – поиск решений, которые позволят и бизнесу, и гражданам, и регулятору действовать в единой логике экономической целесообразности и социальной ответственности. Только так можно сохранить баланс между экономической целесообразностью и социальной ответственностью.

### **Есть ли у вас прогнозы по развитию ситуации, если предложенные меры не будут приняты?**

Мы вполне можем увидеть лавинообразный рост задолженностей. Уже сейчас некоторые потребители рассматривают задержку платежей как финансовую стратегию. Это спровоцирует цепную реакцию: операторы начнут массово списывать долги, что приведет к росту тарифов для добросовестных плательщиков и снижению инвестиций в отрасль. В долгосрочной перспективе это угрожает экологической безопасности из-за недостатка средств на внедрение современных технологий переработки.

### **Что бы вы хотели подчеркнуть в заключение?**

Отрасль обращения с ТКО – не просто бизнес, а критически важная часть инфраструктуры. Нам важно, чтобы государство учитывало рыночные реалии: инфляцию, стоимость заемных средств, затраты на инфраструктуру. Нам нужны не временные «костыли» в виде льготных пеней, а системные реформы, которые обеспечат устойчивость отрасли в интересах всех сторон. Мы за долгосрочный план, где ответственность распределена между бизнесом, государством и населением. Только так мы сможем обеспечить и чистоту городов, и финансовую устойчивость компаний. 

# АИС «АПРО»: РЕШЕНИЕ ДЛЯ СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ТКО

**Реформа обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО) в России идет уже давно, первые региональные операторы приступили к работе в 2017 году.** Множество изменений и нововведений было принято и на федеральном, и на региональном уровнях. В субъектах Российской Федерации были утверждены территориальные схемы обращения с отходами, определены нормативы накопления, выбраны региональные операторы, установлены единые тарифы. Правительством принят национальный проект «Экология», а в последствии – «Экологическое благополучие»: предусмотрено, что к 2030 году вся масса ТКО должна проходить обработку, а доля отходов, направляемых на захоронение, должна сократиться вдвое. Для мониторинга и контроля исполнения национального проекта используется федеральная государственная информационная система учета твердых коммунальных отходов (ФГИС «УТКО»), в которую обязаны регулярно передавать актуальную информацию органы исполнительной власти субъектов, региональные операторы и операторы по обращению с ТКО.

Тем не менее, в настоящее время единая картина о ходе реформы до конца не сложилась. Это связано, во-первых, с тем, что несмотря на единые правила формирования территориальных схем обращения с отходами, каждый субъект Российской Федерации подходил к подготовке документа по-своему, с разной степенью проработки и детализации. А во-вторых, региональные операторы и операторы по обращению с ТКО также по-разному ведут учет и контроль своей деятельности.

Оценивая данные, поступающие от разных участников процесса обращения с ТКО, можно выделить несколько основных проблем:

1. Практически во всех регионах страны наблюдаются проблемы с определением количества потребителей. Это влияет и на корректность учета количества образующихся отходов, и на объем затрат на транспортирование, обработку, утилизацию и захоронение отходов.
2. Подавляющее большинство региональных операторов недостаточно эффективно используют имеющийся транспортный парк, что влияет на расходы на транспортирование ТКО. Необходимо отметить, что эта статья затрат занимает существенную долю в тарифе каждого регионального оператора.

3. Работа с клиентами у большей части региональных операторов также находится не на должном уровне.
4. Отчетность для органов исполнительной власти регионального и федерального уровня в каждом субъекте страны ведется по разным формам, с разной периодичностью и степенью детализации.
5. Автоматизация всех процессов обращения с отходами во всех регионах страны находится на разном уровне – где-то на очень высоком, позволяющем отслеживать и учитывать каждый контейнер на каждом месте накопления, а где-то на крайне низком, когда региональный оператор раз в месяц получает обобщенные данные от операторов по обращению с ТКО.

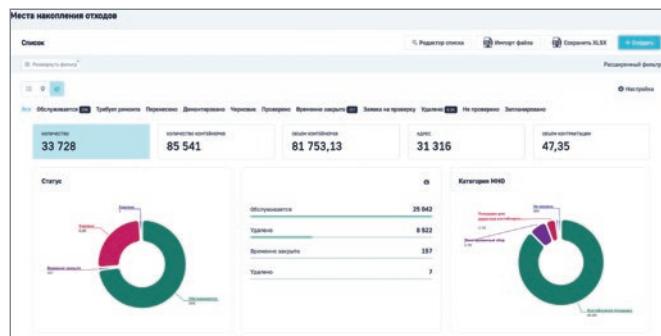
Таким образом, целостная и объективная картина о ходе реформы обращения с ТКО и достижении целей национального проекта «Экологическое благополучие», не может быть достигнута без унификации и стандартизации исходных данных, поступающих от всех участников процесса – от региональных операторов до органов исполнительной власти. И, прежде всего, без внедрения единого комплексного подхода к работе, использования современных технологий и повышения эффективности работы региональных операторов и операторов по обращению с ТКО.

Именно для этих целей в рамках совместного проекта ППК «Российский экологический оператор» и компании «Большая Тройка» была создана автоматизированная информационная система «Автоматизация процессов регионального оператора» (АИС «АПРО», Система), не имеющая аналогов не только в России, но и за рубежом.

В первую очередь АИС «АПРО» предназначена для автоматизации деятельности именно региональных операторов, ответственных за обращение с ТКО в зоне своей деятельности. Но, кроме этого, в Системе предусмотрены соответствующие роли и полномочия и для всех операторов по обращению с ТКО, органов местного самоуправления, региональных и федеральных органов исполнительной власти, а также для отходообразователей.

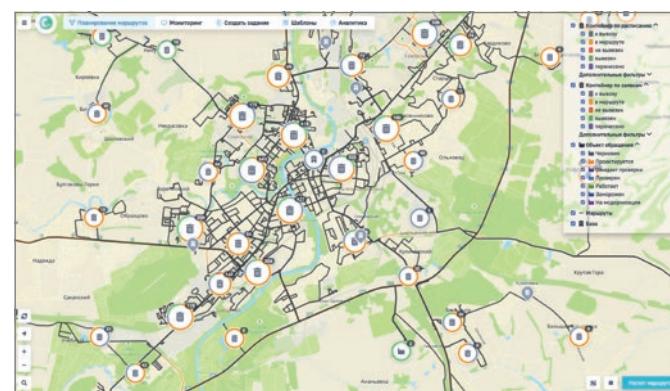
## Основные функции АИС «АПРО»:

1. АИС «АПРО» позволяет автоматизировать все направления деятельности регионального оператора и обеспечивает интеграцию в режиме онлайн со многими информационными системами: 1С, ФГИС «УТКО», ЕСИА (Госуслуги), ФНС, ГИС «ЖКХ», ЦУР, ЭДО, «Мой Арбитр», CaseBook и др.
2. Система обеспечивает учет, инвентаризацию и актуализацию информации о местах накопления отходов (МНО): ведение реестра МНО и визуализацию на интерактивных картах, мобильное приложение для инвентаризации, расчет нормативов накопления ТКО, контроль за состоянием контейнеров, журнал учета и движения емкостей, оценку баланса отходов, выявление дефицита и профицита контейнеров для обеспечения более эффективного вывоза.



3. Логистический блок АИС «АПРО» полностью автоматизирует работу транспортного и логистического отделов регионального оператора: ведение реестра транспортных средств, формирование электронных путевых листов, мобильное приложение водителя (включая интеграцию с ФГИС «УТКО» для передачи данных о посещении МНО), прием, обработку и ретрансляцию данных телеметрии (поддерживается интеграция с любого рода оборудованием, датчиками, камерами и системами весового контроля), моделирование оптимальных маршрутов вывоза ТКО с возможностью ручного построения и корректировки, отображение данных о перемещении мусоровозов на карте в режиме онлайн, получение данных с пунктов весового контроля на объектах обращения с отходами.

This screenshot shows the 'Contractor management' module. It features a detailed information card for a contractor (MFO 00000000000000000000000000000000), a 'Print forms' section with various document templates, and a preview of a printed page showing a table of data.



4. Договорной блок АИС «АПРО» имеет уникальную функциональность для автоматизации работы с клиентами: формирование реестра договоров (контрагенты, источники образования отходов), биллинг (начисления, фиксация оплаты, расчет пени и госпошлин), ведение дебиторской задолженности (досудебное и судебное производство), подготовка материалов к суду, отслеживание, учет выплат.

This screenshot shows the 'Debt collection' module. It lists 128 cases of debt collection, each with details like date, amount, and status. The interface includes buttons for managing the list and generating reports.

5. Специальный сервис «Найти и собрать» в составе АИС «АПРО» помогает увеличить собираемость платежей и решает проблему поиска и заключения договоров с организациями, образующими ТКО: работу с проблемными отходообразователями без «туповых сценариев», нахождение и определение источников образования ТКО, автоматический расчет задолженности, создание и рассылку электронных договоров.

6. Система обладает и другими необходимыми функциями: конструктором отчетов, системой инцидент-менеджмента с искусственным интеллектом, функцией предоставления данных региональным и федеральным органам исполнительной власти. Кроме того, АИС «АПРО» обеспечивает импорт данных во ФГИС «УТКО» в полном соответствии с действующим законодательством, а также дает возможность предоставления открытых данных населению в формате публичного портала (интерактивная карта вывоза отходов, автоматическое формирование отчета по вывозу отходов в ответ на обращение граждан, автоматизированная публикация данных о деятельности регионального оператора в социальных сетях и на официальном сайте).

Таким образом, внедрение АИС «АПРО» позволит не только повысить эффективность деятельности регионального оператора, но и увеличить собираемость платежей, а также обеспечить выполнение как требований законодательства в части предоставления данных о деятельности в государственные информационные системы.

На данный момент, АИС «АПРО» уже используют региональные операторы Кировской, Орловской, Херсонской и Запорожской областей, города Севастополь, Краснодарского, Ставропольского и Пермского края, а также Республики Крым. В Системе ежедневно работает более 4 800 пользователей, содержатся данные более чем о 500 000 МНО, 720 000 контейнерах, 1 300 000 источниках образования отходов, 12 000 транспортных средств.

Функционал АИС «АПРО» постоянно обновляется и расширяется, пользователи получают доступ к новым модулям и функциям, позволяющим оптимизировать повседневную работу.

Немаловажно и то, что переход каждого регионального оператора на работу в АИС «АПРО» может быть выполнен быстро и безболезненно. Это достигается за счет того, что Система поставляется в рамках сервисной модели, без дополнительных затрат на IT-специалистов, серверное оборудование, техническую поддержку. Оператор «АИС

**Источники отходов**

**Список**

Развернуть фильтр

Без договоров С договорами

Всего записей: 2 371 522

Без группировки

+ Создать

Редактор списка Импорт файла Сохранить XLSX

№ / во внешней системе	наименование / владелец	адрес / регион / муниципалитет	статус	подписанных договоров	автор / дата добавления	нормообразующий показат...
2704852 Не заполнено	«ООО "Югорский рециклир" ИУ №015100078 д/дом 2	Ханты-Мансийский автономный округ - Югра г. Новый Уренгой, ул. Комсомольская, 10	действие...	0	Любимова Екатерина 17.03.2025	3,55 кв. м общая площадь
2704851 Не заполнено	ООО "Югорский рециклир" ИУ №015100078 д/дом 2	Ханты-Мансийский автономный округ - Югра г. Новый Уренгой, ул. Комсомольская, 10	действие...	1	Денисенко Наталья 17.03.2025	3,55 кв. м общая площадь
2704850 Не заполнено	ООО "Югорский рециклир" ИУ №015100078 д/дом 2	Ханты-Мансийский автономный округ - Югра г. Новый Уренгой, ул. Комсомольская, 10	действие...	1	Любимова Екатерина 12.03.2025	256 кв. м общая площадь

**Источники отходов**

**Список**

Развернуть фильтр

Аналитическая сводка

Без договоров С договорами

Всего источников: 870 241

Настройка

Редактор списка Импорт файла Сохранить XLSX + Создать

муниципалитет	категория	заключен договор
Городской округ Симферополь	Домовладение г.о. Симферополь	180 718
Симферопольский муниципальный район	Домовладение Симферопольский район	77 804
Городской округ Керчь	Домовладение г.о. Керчь	70 878
Городской округ Феодосия	Домовладение г.о. Феодосия	60 993
Городской округ Евпатория	Домовладение Евпатория	60 049
Сакский муниципальный район	Домовладение Бахчисарайский район	40 705
Бахчисарайский муниципальный район	Домовладение Сакский район	37 346
Красногвардейский муниципальный район	Домовладение Красногвардейский район	33 872
Ленинский муниципальный район	Домовладение Ленинский район	29 223
Джанкойский муниципальный район	Домовладение Джанкойский район	26 977

АПРО обеспечивает работу неограниченного количества пользователей в Системе, подключение систем объективного контроля (камеры, датчики и пр.), миграцию первичных данных на этапе запуска из любых информационных систем, очное и дистанционное обучение пользователей, поддержку пользователей в режиме 24/7, развитие функциональности в соответствии с требованиями законодательства и лучшими отраслевыми практиками, аттестацию по требованиям информационной безопасности и соблюдение требований 152-ФЗ «О персональных данных». [Н3](#)

# УРАЛБИЗНЕСЛИЗИНГ: РАБОТА С ПОНИМАНИЕМ ОТРАСЛИ



**В 2024 году ООО «УралБизнесЛизинг» отметил 20 лет со дня основания.** За эти годы компания, действующая на региональном рынке, развилась до масштабов страны и вошла в ТОП-20 крупнейших лизинговых игроков, завоевав доверие тысячи клиентов и партнеров. И по данным рейтингового агентства Эксперт РА за 2024 год «УралБизнесЛизинг» занимает третью строчку в рейтинге лизинговых компаний в сегменте оборудования для ЖКХ.

Компания не просто финансирует, а глубоко погружается в отрасль каждого клиента. Не просто поставляет оборудование или технику, а изучает специфику бизнеса, видит вызовы изнутри и находит индивидуальные решения.

Напомним, что «УралБизнесЛизинг» работает в отрасли по обращению с ТКО с 2017 года, его эксперты являются постоянными гостями ежегодного Съезда регоператоров, участвуют в панельных дискуссиях на крупных профильных мероприятиях. Поэтому решение вступить в Ассоциацию «Чистая страна» было логичным. С марта 2025 года компания вошла в число ее членов и стала еще ближе к клиентам. Получая информацию о проблематике, задачах отрасли из первых рук, «УралБизнесЛизинг» сможет делать еще более интересные предложения потенциальным лизингополучателям. Это позволит вместе быстрее и эффективнее достичь целей всех участников отрасли, которая является одной из приоритетных для компании.



→  
Юлия  
Корепанова

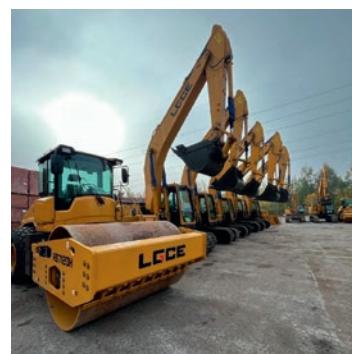


УралБизнесЛизинг

Юлия Корепанова, заместитель генерального директора по продажам ООО «УралБизнесЛизинг»:

«Наша задача – создать условия для роста клиентов. Даже в сложных ситуациях мы ищем варианты: отсрочки, каникулы, пересчет ставок. Потому что партнерство – это всегда диалог и взаимные уступки для дальнейшего успеха. В условиях меняющегося рынка наша компания старается работать оперативно и с индивидуальным подходом к каждому, независимо от масштаба проекта. Сотрудничая с операторами ТКО, мы становимся частью их бизнеса. И это позволяет создавать долгосрочные и взаимовыгодные партнерства. Я уверена, что от успеха наших клиентов зависит наш успех, поэтому «УралБизнесЛизинг» работает и учится только у лучших».

Компания готова финансировать по запросам клиента как оборудование и спецтехнику для текущих нужд, так и сложные технологические комплексы и нестандартное оборудование. «УралБизнесЛизинг» постоянно работает над специальными программами для клиентов и разрабатывает новые предложения по финансированию имущества. В том числе расширяет пул поставщиков, которые на выгодных условиях готовы передавать имущество для клиентов компании. **Н3**



8 (800) 550-53-52 | [www.urbl.ru](http://www.urbl.ru)

# Колеса реформы

Текст и фото:  
пресс-службы компаний  
АО «Невский экологический оператор»,  
ООО «ЦЭБ», АО «Ситиматик»,  
ООО «ЭкоИнтегратор»,  
АО «ЭкоПром-Липецк», ООО «ТЭО»,  
ООО «Компания «Рифей»,  
ООО «Чистый Город Кемерово»,  
ООО «ЭкоТек», ООО «ТРКК»,  
ООО «РОСТтех», ООО «Завод КДМ»,  
ООО «Ай-Пласт»

*Деятельность по обращению с ТКО в России осуществляют региональные операторы более чем в 260 зонах деятельности. При этом почти половина образуемых в России ТКО находятся в зоне ответственности членов Ассоциации «Чистая страна» и их взаимосвязанных лиц. Наши предприятия уже на протяжении 8-ми лет день ото дня ускоряют движение отраслевой реформы, предпринимая планомерные действия по созданию современной инфраструктуры и развитию импортозамещающих технологий. Рассказываем о последних достижениях компаний в составе бизнес-объединения.*



## Два новых комплекса по переработке отходов Невского экологического оператора в Санкт-Петербурге и Ленинградской области

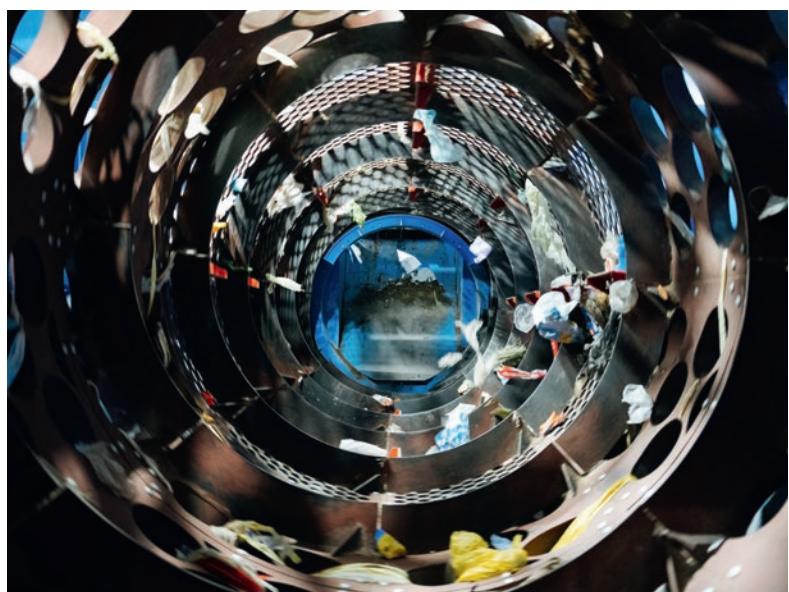
В 2024 году для АО «Невский экологический оператор» было два ключевых события в области развития инфраструктуры: запуск второй очереди КПО «Волхонка» с технологией туннельного компостирования и начало строительства КПО «Островский» в Выборгском районе Ленинградской области.

В июле 2024 года состоялась презентация второй очереди КПО «Волхонка» мощностью 400 тыс. тонн ТКО в год, благодаря чему общающая мощность комплекса достигла 600 тыс. тонн

отходов ежегодно. КПО «Волхонка» стал первым работающим комплексом на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, именно здесь впервые на Северо-Западе применена технология туннельного компостирования.

- **КПО «Волхонка» стал первым работающим комплексом на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.**

В ноябре 2024 года началось строительство КПО «Островский». Это первый объект, возводимый НЭО в Ленинградской области с полным циклом обращения с ТКО – от глубокой сортировки и компостирования органических отходов до размещения





неперерабатываемых остатков на специальных картах. При проектировании КПО «Островский» разработаны беспрецедентные меры обеспечения экологической безопасности.

В 2024 году продолжилось расширение системы раздельного накопления отходов (РНО). Был также запущен пилотный проект по сбору текстильных изделий в Выборгском и Приморском районах Санкт-Петербурга. За 12 месяцев прошлого года петербуржцы сдали более 125 тонн текстильных изделий. Все собранные вещи отправляются на благотворительность и на переработку. Таким образом снижается количество захораниваемых отходов, а ресурсы возвращаются во вторичный оборот, а это, в свою очередь, важный шаг к построению экономики замкнутого цикла.

По итогам 2024 года Санкт-Петербург вошел в топ-10 регионов России по эффективности обращения с отходами, получив высокую оценку от ППК «Российский экологический оператор» в рамках «Зеленой премии – 2024». Почти на 20% вырос процент обработки отходов – с 56,9% в 2023 году до 76,4 % в 2024 году. Это



→  
Екатерина  
Горшкова



**НЕВСКИЙ  
ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ  
ОПЕРАТОР**

стало возможным благодаря запуску на полную мощность КПО «Волхонка».

*По итогам 2024 года Санкт-Петербург вошел в топ-10 регионов России по эффективности обращения с отходами.*

- **Обработка отходов, г. Санкт-Петербург**
- 2023 год – 56,9%
- 2024 год – 76,4%

«Главная задача регионального оператора по обращению с отходами – продолжать выстраивать комфортную, прозрачную систему обращения с отходами, где жители будут воспринимать мусороперерабатывающие комплексы как базовые объекты инфраструктуры, безопасные для окружающей среды, а схема взаимодействия между всеми участниками будет понятной и доступной для граждан как конечных потребителей услуги, – отмечает генеральный директор АО «Невский экологический оператор» Екатерина Горшкова. – В 2025 году продолжатся строительные работы на КПО «Островский», в планах – начать строительство КПО «Новоселки». По этому объекту разработана проектно-сметная документация, в ближайшее время начнется прохождение главной государственной экспертизы. В рамках выполнения поручений Президента России стремимся вместе с городом увеличить долю обработки твердых коммунальных отходов до 100% и снизить долю полигонального захоронения. В первую очередь благодаря развитию мусороперерабатывающей отрасли».

- **АО «Невский экологический оператор» создано в 2021 году. В настоящий момент акционерами Общества являются Правительство Санкт-Петербурга, Правительство Ленинградской области и Группа Интер РАО инфраструктурный холдинг. С 1 января 2022 года компания в качестве регионального оператора Санкт-Петербурга по обращению с ТКО осуществляет деятельность по обращению с ТКО. Общество обслуживает порядка 30 тысяч контейнерных площадок, которые используют более 5,5 млн жителей Санкт-Петербурга.**

## Ответ на вызовы в приграничных регионах



Несмотря на тяжелую обстановку в приграничных регионах, члены Ассоциации «Чистая страна» продолжают оказание качественной коммунальной услуги жителям.

**«Оперативная обстановка, нехватка кадров, невысокий тариф – работа с вызовами. Вместе мы превращаем трудности в уроки и движемся вперёд», – комментирует позицию компании и.о. генерального директора ООО «ЦЭБ» Наталья Щёкина.**

Так, Правительством Белгородской области в целях повышения качества оказания услуги закуплен необходимый парк спецтехники, проводится работа по созданию инфраструктурных объектов и контейнерных площадок.



ООО «Центр Экологической Безопасности» – региональный оператор Белгородской области со 100% государственным участием.

В рамках развития экологической культуры сотрудники регионального оператора провели более 100 мероприятий, приняли участие в международной выставке-форуме «Россия», запустили проект о вторичном использовании отходов «От хлама до искусства», который принёс ООО «ЦЭБ» бронзовую в «Зелёной премии-2024» ППК «Российский экологический оператор».

В полюбившиеся белгородцам фандоматы с января 2024 года сдано 73 тыс. единиц пластиковой и алюминиевой тары.

## Развитие раздельного сбора в Арктике



←  
Наталья  
Щёкина

Группа компаний «Ситиматик» продолжает эффективную работу по созданию устойчивой системы обращения с отходами, направленной на снижение экологической нагрузки, увеличение доли утилизации ТКО в соответствии с национальным проектом «Экологическое благополучие».

- Группа компаний АО «Ситиматик» – один из лидеров рынка обращения с ТКО в России.
- Основные направления деятельности – реализация концессионных проектов, выполнение функций регионального оператора, реализация вторичных ресурсов и развитие собственной программы их переработки.
- Деятельность Группы охватывает 9 регионов с населением свыше 7 млн человек: Нижегородская, Мурманская, Саратовская, Сахалинская области, Чувашская Республика, Республика Крым, Челябинская область, ХМАО-Югра, Краснодарский край.

Признанием заслуг компании в прошлом году стало звание лауреата IV Национальной премии в области экологических технологий «Экотех-лидер 2024» в номинации «Сбор и переработка». Экспертным советом была отмечена деятельность по продвижению раздельного сбора отходов в Арктике, в том числе созданию первого в регионе пункта по приему вторсырья – экопункта «Вторматик».



**Победитель IV Национальной премии в области экологических технологий «Экотех-лидер 2024». Награда вручена за продвижение раздельного сбора отходов в Арктике.**

Кроме того, в 2024 году «Ситиматик» стал постоянным региональным оператором в северных округах Нижегородской области – Зоне деятельности №9. Соответствующее соглашение было заключено по результатам конкурсной процедуры сроком на 10 лет. В сфере обслуживания проживает свыше 150 тыс. человек.

- **«Ситиматик» стал постоянным региональным оператором в северных округах Нижегородской области.**

Одним из ключевых проектов также стало внедрение и дальнейшее развитие системы организации и мониторинга вывоза ТКО. На сегодня в ней зарегистрировано 600 единиц транспорта, обслуживающих 20 тыс. контейнерных площадок. Система сократила ошибки ручного ввода данных и время обмена информацией, повысив эффективность работы региональных операторов.

Группа компаний «Ситиматик» ставит перед собой амбициозные цели и на 2025 год, – отмечает генеральный директор АО «Ситиматик» Дмитрий Лесников. – Наши усилия направлены на укрепление позиции лидера в сфере обращения с отходами в России. Основой деятельности, как и прежде, является минимизация воздействия на окружающую среду, внедрение наилучших доступных технологий, развитие культуры ответственного потребления, а также участие в реализации национального проекта «Экологическое благополучие».



←  
Дмитрий  
Лесников

Ассоциацию «Чистая страна» в Арктике также представляет **региональный оператор «ЭкоИнтегратор»**. Компания уже на протяжении пяти лет обновляет инфраструктуру и создает более комфортные условия для обращения с отходами в Архангельской области. Так, «ЭкоИнтегратор» установил 11841 контейнер, 663 из них – в 2024 году. Среди них емкости для смешанных и сухих отходов, а также бункеры. Каждый день на маршруты выходит 284 машины, большая часть из них – отечественного производства. Вся спецтехника оснащена видеорегистраторами и системами GPS. В 2024 году парк пополнили 18-ю машинами, а в планах на 2025 год – еще 60.

Особое внимание уделяется экологическому просвещению. И, что очень приятно, в экологическую повестку вовлекается все больше людей. Так, в 2024 году только в акции «Сортируй, сдавай, экономь!» за три месяца приняли участие 1300 жителей. Они сдавали вторсырье на специальных площадках и экономили на коммунальных платежах. В результате на переработку отправились 20 тонн отходов, а для многих эта акция стала шагом к домашней сортировке отходов. По итогу года акция «Сортируй, сдавай, экономь!» вошла в топ лучших отраслевых инициатив «Зеленой премии».

Также ООО «ЭкоИнтегратор» проводит акцию «Экгерои» для школ и детских садов, «Подари елке вторую жизнь», «Зеленый спорт». Как отмечает врио генерального директора компании Евгений Шидловский, эти акции в том числе помогли выстроить открытый диалог с жителями.





«Мы работаем в сложном арктическом регионе. У нас очень большая площадь, огромное количество островов и труднодоступных территорий, а по качеству дорог наша область на 85-м месте. Понятно, что периодически возникают сложности, бывают сбои вывоза по объективным причинам. Но политика информационной открытости – наш главный приоритет. Мы в постоянном диалоге с жителями региона, адекватно относимся к критике и оперативно реагируем на их запросы», – рассказал Евгений Шидловский.



←  
Евгений  
Шидловский

Отделялась жидкую фракцию – фильтрат, а также вторичное сырье: металл, стекло, бумага, пластик, упаковка тетра-пак и ее аналоги.

В рамках технического этапа рекультивации создано рекультивационное покрытие, в том числе доставлен глинистый и плодородный грунт. Отсыпаны нижний и верхний рекультивационные слои с формированием откосов и планировкой территории полигона. Для отвода свалочного газа организованы системы газоудаления.

*Все работы по рекультивации полигона «Центролит» региональный оператор «ЭкоПром-Липецк» проводит за счет собственных средств, на эти цели компания выделила 100 миллионов рублей.*



## Восстановление нарушенных земель в Липецкой области

В 2024 году региональный оператор АО «Эко-Пром-Липецк» завершил технический этап рекультивации полигона ТКО «Центролит» в Липецкой области. С 2006 по 2023 год на нем размещались отходы областной столицы и Липецкого района. За время его эксплуатации на площади более 10 га было накоплено около 2 млн тонн отходов.

Это один из первых полигонов страны, который все 17 лет работы принимал отходы только в виде брикетов высокой плотности.

Перед размещением на полигоне отходы проходили сортировку на мусоросортировочном заводе.



→  
Елена  
Евстратова

После завершения технологического этапа начались работы по биологическому этапу рекультивации. Подготовлены почвы и произведен посев многолетних растений. В настоящее время восстановление нарушенных земель продолжается.

В общей сложности за 2024 год региональный оператор собрал и вывез свыше 196 тыс. тонн отходов, закупил 11 единиц спецтехники и 270 контейнеров.

В рамках проекта по раздельному сбору из специальных контейнеров собрано 614 тонн пластика и 38 тонн текстиля.

Компания продолжает развивать проект «Эко-Шкаф» по сбору текстильных отходов. В настоящий момент в Липецке установлено 12 контейнеров, в которые жители собирают ненужную одежду и обувь. Точки сбора вторсырья установлены на контейнерных площадках, торговых центрах и общественных пространствах.

Текстиль передается на предприятия по вторичной переработке, где его сортируют: то, что может быть использовано повторно, направляется в магазины секонд-хенд, непригодные для использования вещи идут на обтирочную ветошь или регенирированное волокно.

«Ежегодно тонны одежды и обуви попадают на полигон. Эти отходы невозможно отсортировать на мусоросортировочном заводе, как, например, стекло или пластик. После транспортирования в мусоровозе испачканная и поврежденная одежда непригодна для повторного использования. Её единственный путь – это

полигон, — объясняет исполнительный директор АО «ЭкоПром-Липецк» Елена Евстратова. —

Для решения проблемы утилизации текстиля в августе 2022 года мы запустили проект по раздельному сбору одежды, обуви и домашнего текстиля, за 2024 год собрали и направили во вторичный оборот 38 тонн сырья. В этом году мы планируем увеличить количество точек по сбору текстиля: в ближайшее время еще 2 экошкафа будут установлены на контейнерных площадках».

## Развитие инфраструктуры в УрФО

Перемещаемся в Тюменскую область, где ООО «Тюменское экологическое объединение» реализует два значимых проекта, направленных на улучшение системы обращения с ТКО. Эти инициативы способствуют сокращению объема за-

- Сегодня ООО «ТЭО» — это 3 предприятия по обработке отходов, 3 площадки для их безопасного размещения, 1 мусороперегрузочная станция, 7 экопросветительских центров, современная техника и оборудование, а также разработка нескольких перспективных проектов в области утилизации отходов. Тюменский регион экологически благополучным делает сильная команда из более 800 сотрудников.

хоронения и внедрению современных технологий обезвреживания и утилизации.

### Комплекс по компостированию

В 2024 году началось строительство комплекса по компостированию отходов. Объект предназначен для обезвреживания отсева грохочения ТКО при обработке на тюменском мусоросортировочном заводе. Проект обладает мощностью 142 тыс. тонн в год. Создание комплекса позволит сократить объем захоронения отходов и использовать полученный материал после незначительной доработки в качестве инертного материала для изолирующих слоев на полигоне.

### Полигон «Тюменский»

Проект нового полигона «Тюменский» реализуется также вблизи действующего мусоросортировочного завода. В рамках этой инициативы проведены инженерные изыскания и разработана проектная документация. Мощность будущего полигона составит 302 тыс. тонн. Полученное положительное заключение государственной



→  
Вольдемар  
Крауш

экологической экспертизы подтверждает соответствие объекта современным экологическим требованиям и стандартам.

«Эти проекты подчеркивают активные шаги Тюменской области к улучшению экологической ситуации, направлены на повышение эффективности и безопасности обращения с ТКО, сокращение негативного воздействия на окружающую среду и внедрение передовых технологий утилизации отходов», — отметил главный инженер ООО «ТЭО» Вольдемар Крауш.





В соседней Свердловской области в прошлом году **компания «РИФЕЙ»** завершила строительство сразу двух современных мусоросортировочных комплексов: в Краснотурьинском муниципальном округе и в Нижнем Тагиле. Это является важным шагом к эффективному управлению твёрдыми коммунальными отходами и улучшению экологической ситуации в регионе.

- **ООО «Компания «Рифей» - региональный оператор по обращению с ТКО на севере Свердловской области.** В зону ответственности компании входят 23 городских округа области с населением более 937 тысяч человек. Ежегодно в соответствии с территориальной схемой региональный оператор обеспечивает обращение с 300 тыс. тонн ТКО на площади, превышающей 100 тыс. км<sup>2</sup>.

Краснотурьинский МСК, введенный в эксплуатацию в 2024 году, включает мусоросортировочный завод и комплекс промышленного компостирования для обезвреживания органических отходов с использованием современных технологий тоннельного компостирования в аэробных условиях. Мощность комплекса – 129 тыс. тонн ТКО в год.

Тагильский МСК будет принимать на обработку 185 тыс. тонн ТКО в год. В его составе не только мусоросортировочные линии, но и комплекс промышленного компостирования, а также полигон – первый в Свердловской области объект захоронения отходов, построенный в соответствии с современными экологическими требованиями, мощностью 129,5 тыс. тонн отходов в год.

**«Выход предприятий на проектную мощность позволит полностью закрыть потребности по обработке ТКО, определенные региональной схемой обращения с ТКО на севере Свердловской области», – отметил генеральный директор компании «Рифей» Артём Ткаченко.** – Эти проекты не только улучшат инфраструктуру, но и обеспечат



←  
Артём  
Ткаченко

устойчивое и безопасное обращение с отходами, что является ключевым направлением государственной политики в данной области».



## Цифровизация отрасли на Кузбассе

Региональный оператор «Чистый Город Кемерово» регулярно обслуживает свыше 26 тыс. контейнерных площадок, которыми пользуются порядка 1,5 млн жителей. Компания продолжает расширять географию обслуживания – за последний год у жителей 38 малых населенных пунктов появились



новые и дополнительные контейнерные площадки. Всего за 2024 год на полигоны северной агломерации Кемеровской области региональный оператор вывез более 425 тыс. тонн отходов.

Среди ключевых направлений развития ООО «Чистый Город Кемерово» – повышение качества коммунальной услуги. Особый упор – на интеграцию цифровых сервисов, позволяющих быстро и качественно отвечать на запросы потребителей, начиная с комплексной системы диспетчеризации, внедрения личных кабинетов с расширенным функционалом для массового

и корпоративного сегментов, до полной автоматизации работы с дебиторской задолженностью.

**ООО «Чистый Город Кемерово» – региональный оператор северной агломерации Кемеровской области. Деятельность компании охватывает 21 территорию с населением 1,5 млн человек.**

Кроме этого, в регионе продолжается реализация социально значимых мероприятий. Это просветительские экоуроки для детей и взрослых, экологические эстафеты, проекты по раздельному сбору отходов. Так, в рамках инициативы «Твори добро» 78 образовательных, муниципальных и коммерческих учреждений Кемерова в 2024 году сдали на переработку 4 тонны пластиковых крышек. Также жители принесли в фандоматы более 60 тыс. пластиковых бутылок и алюминиевых банок для проекта «Сделай шаг к чистому городу».

«Мы работаем на севере Кузбасса уже более 5 лет, за это время компания выстроила системную работу с населением, муниципалитетами, управляющими компаниями, перевозчиками для того, чтобы реформа в регионе реализовывалась наилучшим образом. Особенность Кемеровской области, по сравнению с другими сибирскими регионами, – это большое количество городских образований и одновременно малых населенных пунктов. Нам необходимо учитывать эти факторы, чтобы быть мобильными как в условиях плотной городской застройки с порой непростым доступом к контейнерным площадкам,



←  
Олег  
Ратаев

так и при вывозе ТКО из удаленных поселков, сел и деревень. Чтобы оптимизировать эту работу, в компании сделали ставку на собственные ИТ-разработки. С их помощью мы автоматизируем взаимодействие перевозчиков и диспетчерской службы, оптимизируем маршруты движения, формируем отчеты в режиме реального времени. Новые технологии вместе с наработанным опытом позволяют оказывать услугу по обращению с ТКО своевременно, даже в самой труднодоступной локации» – отмечает директор ООО «Чистый Город Кемерово» Олег Ратаев.

**Региональный оператор по югу Кузбасса «ЭкоТек» также делает ставку на цифру. В прошлом году компания запустила сразу несколько проектов, которые не просто кардинально меняют подходы к работе с жителями, но превращают обычную коммунальную компанию в предприятие с современным цифровым сервисом и ориентацией на социальные тренды.**

Впервые в прошлом году распахнули свои двери собственные расчетно-кассовые центры (РКЦ). Создание РКЦ – один из этапов выстраивания процессов, ориентированных на потребителя. Подготовка к открытию заняла 10 месяцев. Пока работают центры в двух муниципальных округах, в планах на 2025 год – охват всей территории присутствия: от Таштагола до Краснобродского.

Еще одно цифровое новшество: совместно с одним из ведущих разработчиков коммуникационных решений для бизнеса ООО «ЭкоТек» начал работу над голосовым роботом и IVR-системой чат-ботов для сайта и социальных сетей. Решение направлено на оптимизацию процесса приема заявок на вывоз отходов, ускорение обработки обращений, повышение платежной дисциплины и улучшение качества обслуживания потребителей.





Активно начали внедрять программные продукты, которые помогают взаимодействовать с физическими лицами, проводить мониторинг работы транспорта, отслеживать логистику и вести учет контейнерных площадок по югу Кузбасса.

**«Мы также внедрили систему предиктивной диагностики – аппаратно-программный комплекс, который отслеживает состояние наполненности контейнерного парка и морфологического состава отходов и прогнозирует на основании текущих данных оптимальную логистику в соответствии с наполненностью контейнерного парка в режиме реального времени», – рассказала директор Дивизиона ТКО по Югу Кузбасса Елена Турanova.**

**В 2024 году региональный оператор «ЭкоТек» в пятый раз стал обладателем звания «Лучший бренд Кузбасса».**



←  
Елена  
Турanova



На территории присутствия в прошлом году также была проведена масштабная замена старых металлических контейнеров на новые, пластиковые, обустроенные крышкой и педалью (замена на 13%). Продолжается работа по проекту раздельного сбора отходов. Функционирует проект «Дольки»: 700 контейнеров для сбора вторсырья (макулатура, стекло, металл, пластик) расположены во дворах Новокузнецка. Вывоз осуществляется специальными мусоровозами без функции сжатия. Процент выборки годного для дальнейшей переработки вторсырья от 6 до 40%.

Установлены два фандомата для сбора пластиковой и металлической тары. Работает экомобиль и пункт приема вторсырья.

В 2024 году «ЭкоТек» в пятый раз стал обладателем звания «Лучший бренд Кузбасса».

## Первый КПО в Томской области

«Томская региональная концессионная компания» (ООО «ТРКК») в марте 2025 года завершила строительство первого в Томской области Комплекса по переработке коммунальных отходов – КПО «Сибирь». Проект реализуется в рамках концессионного соглашения и это тоже первый подобный опыт региона в сфере обращения с ТКО.

Строительство КПО «Сибирь» стартовало 1 марта 2024 года на участке площадью 9,1 га в промышленной зоне на окраине Томска. Мощность объекта – до 250 тыс. тонн ТКО в год, участка компостирования – до 100 тыс. тонн отходов в год. Комплекс будет работать с ТКО трех муниципалитетов, где концентрируется порядка 80% отходов всей Томской области.



**«КПО «Сибирь» построен всего за 1 год, в рекордный для подобных объектов срок, — отмечает генеральный директор ООО «ТРКК»**

**Дмитрий Митасов.** — Для создания предприятия мы взяли передовые российские практики по сортировке и переработке ТКО, поэтому с уверенностью можно сказать, что КПО «Сибирь» станет одним из самых высокотехнологичных КПО за Уралом. Пусконаладочные работы на объекте запланированы на лето 2025 года».



КПО «Сибирь» будет оснащен 76 единицами высокотехнологичного оборудования.

Запуск КПО «Сибирь» позволит Томской области вдвое сократить объем отходов, направляемых на полигон. Более 50% поступивших на комплекс отходов будут идти в переработку: около 40% (путем туннельного компостирования) пойдут на производство технического грунта, еще 14,6% получат вторую жизнь на перерабатывающих заводах.



## 100% сортировка отходов в Красноярске

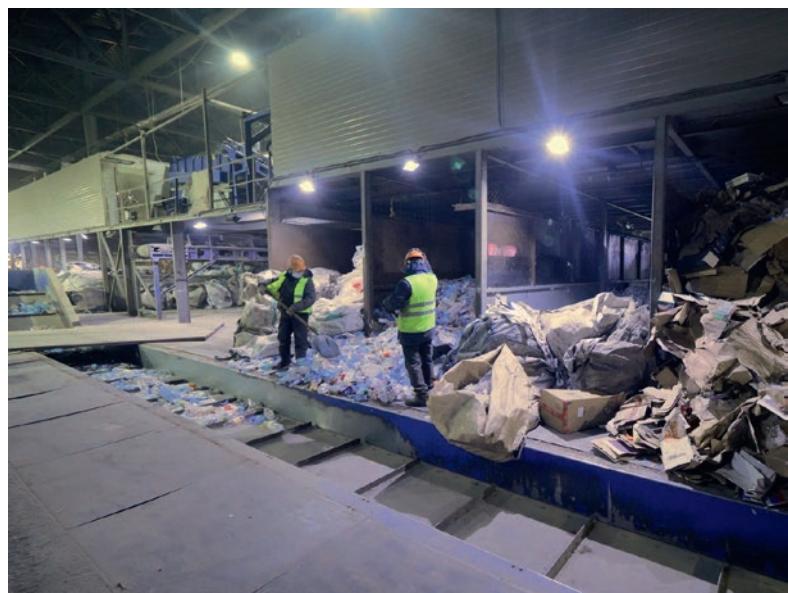
Одним из ключевых достижений 2024 года ООО «РОСТтех» стала модернизация единственного в городе Красноярске мусоросортировочного комплекса. МСК был оснащен пятой сортировочной

линией, добавлены пресс-компактеры и конвейеры, которые позволили увеличить мощность объекта до 610 тыс. тонн ТКО в год. Стоит отметить, что пятая линия сортировки задействована исключительно для отходов, собранных из контейнеров для раздельного сбора. Таких контейнеров в столице региона порядка полутора тысяч. Модернизация мусоросортировочного комплекса позволила работать бесперебойно со всем объемом поступающего мусора (более 50 тыс. тонн ТКО ежемесячно).

В 2024 году впервые с начала реформы ТКО с территории Красноярской левобережной технологической зоны начали проходить обработку. Региональный оператор на протяжении многих лет подчеркивал важность этого процесса, и благодаря общим усилиям его удалось реализовать.



**«Региональный оператор четко понимает цели национального проекта «Экологическое благополучие», планомерно и уверенно работает над их выполнением. В Красноярске на сегодняшний день уже достигнут показатель 100% сортировки ТКО, что является выдающимся результатом, и не каждому**



городу удается достичь подобных показателей. Мы не останавливаемся на достигнутом и продолжаем работать над дальнейшим развитием системы обращения с ТКО, в том числе имеются планы по модернизации существующего комплекса. Кроме этого, мы уделяем особое внимание повышению экологической грамотности населения, проводя информационные кампании и обучающие мероприятия для жителей города», — отмечает генеральный директор ООО «РОСТтех» Евгений Шепелёв.

В минувшем году произошло расширение зоны обслуживания компанией «РОСТтех» на две технологические зоны: Минусинскую и Красноярскую левобережную. Число потребителей услуги выросло более, чем вдвое, и составляет 1,9 млн человек.



В рамках стратегии развития инфраструктуры ООО «РОСТтех» регулярно закупает новые мусоровозы, которые оснащены современными технологиями и обеспечивают быструю и качественную транспортировку ТКО. В прошедшем году автопарк регионального оператора пополнился 28 мусоровозами.

Большое значение для оказания услуги имеет инвентарь. В 2024 году региональный оператор выставил более 900 контейнеров для сбора ТКО.

Сосредоточить усилия на просветительской деятельности, направленной на формирование культуры раздельного сбора отходов среди жителей города — одна из задач, которая стоит перед региональным оператором в текущем году.

Прошедший год был наполнен как серьезными вызовами, так и значительными успехами, которых мы достигли благодаря прилагаемым усилиям. В 2025 году мы продолжим нашу работу, чтобы внести вклад в сохранение экологии нашего края», — говорит руководитель департамента регионального оператора «РОСТтех» Владимир Потриденный.

## Развитие отечественных производств

Смоленский «Завод КДМ» в 2024 году изготовил 893 единицы спецтехники. 80% от общего числа продаж пришлось на долю КДМ, остальные 20% — на мусоровозы СМ. Выручка компании за прошедший год выросла на 10%. Завод выпустил 4 новинки КДМ, 2 новые модели мусоровозов, также новые виды навесного служебного оборудования.

По итогам 2024 года Смоленский «Завод КДМ» вошел в тройку популярных производителей мусоровозов в России, увеличив свою долю на этом рынке с 5% до 9%. Количество продан-

*Смоленский завод вошел в тройку популярных производителей мусоровозов в России.*

ных мусоровозов составило 179 единиц.

Мы гордимся тем, что наши мусоровозы смогли зарекомендовать себя на требовательном коммунальном рынке как надежные и производительные машины. Главным индикатором хорошей работы в 2025 году для нас будет сохранение текущих показателей производства, а также увеличение доли рынка по направлению мусоровозов до 12%, — рассказала генеральный директор ООО «Завод КДМ» Ольга Соловьева.

Штат компании в прошедшем году вырос на 13% и сейчас насчитывает 411 сотрудников.



→  
Ольга  
Соловьева





**ООО «Завод КДМ» – российский производитель дорожной и коммунальной техники. История смоленского завода началась в 1911 году. В 1960-х предприятие приступило к выпуску комбинированных дорожных машин и стало одним из первых производителей подобной техники в России.** В 2020 году было открыто новое направление – производство мусоровозов СМ («Смоленский Мусоровоз»). Объем инвестиций в данный проект составил порядка 700 млн рублей. В 2024 году с конвейера завода сошло 893 единицы техники. Компания поставляет спецмашины в 77 регионов России, а также в Республику Казахстан и Армению.

В 2024 году инвестиции в модернизацию производства на Заводе КДМ составили 180 млн рублей.

Как и разработчики техники, производители оборудования для отрасли в первую очередь ориентируются на эксплуатационный опыт региональных операторов. Это дает возможность компаниям регулярно совершенствовать свои наработки. В 2025 году **компания Ай-Пласт** представит новый контейнер 1100 л, разработанный с учетом запросов операторов. Также в линейке появится крышка «СплитЛид», позволяющая загружать отходы крупного размера без открытия основной крышки, что снижает нагрузку на механизм и продлевает срок службы контейнера.



В 2024 году компания отгрузила более 180 000 контейнеров региональным операторам, муниципальным предприятиям и бизнесу.

Производственные мощности позволяют выпускать свыше 360 000 контейнеров объемом 1100 л в год, что делает Ай-Пласт одним из ключевых поставщиков в отрасли.

Компания активно развивает логистическую инфраструктуру. Уже сегодня Ай-Пласт представлен в 8 городах России, а в 2025 году планируется открытие новых филиалов в Муроме и Краснодаре. Это обеспечит еще более оперативные поставки и поддержку бизнеса.

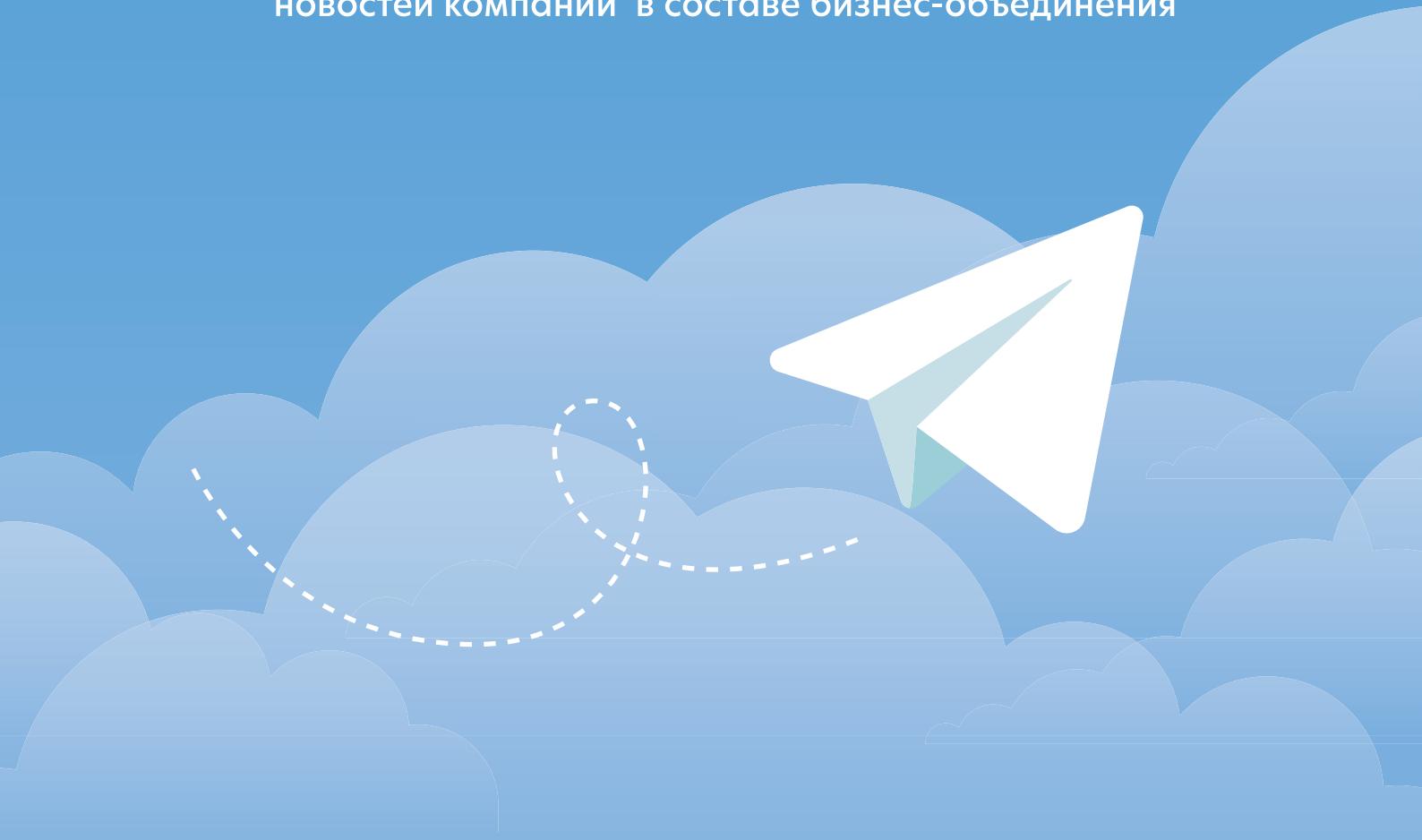
Таким образом, Ай-Пласт продолжает вносить вклад в развитие современной системы обращения с отходами, предлагая надежные и удобные решения для российских регионов. **RRR**



# Telegram-канал Ассоциации «Чистая страна»



Сканируйте QR-код и будьте в курсе  
новостей компаний в составе бизнес-объединения





## ЯКОРНЫЕ ТОЧКИ



**Борис Прокопьев о развитии «Чистой страны»  
и перспективах отрасли в целом**

*В сентябре 2024 года Ассоциацию «Чистая страна» возглавил Борис Прокопьев. Смена руководства произошла впервые за восемь лет. Решение принято единогласно членами отраслевого объединения. Что изменилось в рабочих процессах и как это отразилось на бизнесе исполнительный директор «Чистой страны» рассказал редакции RRR.*

**Борис, вы активно развиваете сотрудничество со смежными отраслями и профильными объединениями. Почему усилили это направление?**

Действительно, в течение 2024 года Ассоциация заключила соглашения о взаимодействии с Российской ассоциацией водоснабжения и водоотведения и Ассоциацией «Ресурс». Кроме того, у Ассоциации имеется бессрочное соглашение с ППК «Российский экологический оператор».

В рамках указанных соглашений осуществляется взаимодействие по вопросам выработки совместных предложений по совершенствованию действующего законодательства, обмена информацией о проблемных вопросах при осуществлении деятельности, а также опытом в смежных регулируемых отраслях.

Я полагаю, что конструктивный диалог с коллегами позволяет достаточно быстро и эффективно реализовать оптимальные решения.

Кроме того, нужно прислушиваться к членам Ассоциации, в первую очередь, учитывать их интересы. Иначе отсутствует смысл в наличии отраслевого объединения.

**Как выстроен этот диалог? И о каких проблемах речь? Что сегодня в повестке?**

Опыт работы участников отрасли свидетельствует о необходимости совершенствования отдельных законодательных подходов. Это касается как отраслевого регулирования, так и тарифного законодательства.

Взаимодействие с иными отраслями, изучение их особенностей позволяет выработать комплексные подходы, по аналогии имплементировать в нашу деятельность лучшие практики.

На самом деле, любое предложение по совершенствованию действующего законодательства основывается на комплексном анализе вместе с расчетами и на проведенной кропотливой многочасовой работе. Может показаться, что мы как

представители бизнес-сообщества просто хотим увеличить свою чистую прибыль, но это не так. Законодательно должен быть предусмотрен оптимальный подход, предусматривающий снятие излишних административных барьеров, который стимулирует эффективность бизнес-процессов и обеспечивает стабильность деятельности.

Никто, например, не ожидал, что нестандартная ситуация может одномоментно привести к резкому изменению макропоказателей, которые впоследствии существенным образом отразятся на нашей деятельности. В этой связи по итогам анализа изменяющейся конъюнктуры рынка мы вместе с коллегами выработали ряд предложений, в том числе в части тарифного законодательства, которые позволят обеспечить устойчивость системы обращения с ТКО.

Так, в первую очередь требуется пересмотреть систему учета расходов на оплату труда (установление приоритетного порядка учета по аналогии со сферами водоснабжения и водоотведения, исходя из фактических экономически подтвержденных расходов).

**С 2017 года Борис Прокопьев является основным экспертом Ассоциации «Чистая страна» по подготовке комплексных изменений в законодательство Российской Федерации в области обращения с отходами производства и потребления. Под его патронажем отраслевое объединение выработало порядка 100 предложений. 70 из них реализовано.**

В должности исполнительного директора Ассоциации «Чистая страна» — с 17 сентября 2024 года.

**Окончил Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономика», по специальности «Менеджмент», ФГБУВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по специальности «Юриспруденция».**

Прошел профессиональную переподготовку в сфере природоохранной деятельности.

Имеет многолетний опыт работы в финансовом секторе, на государственной службе, в государственной корпорации, мегарегуляторе. В сфере обращения с отходами — более 10 лет.

Текст:  
Даниил Портной

Фото:  
Дмитрий Никитин

Кроме этого, существует необходимость установления в качестве основания пересмотра долгосрочных параметров регулирования создание и реконструкцию объекта обращения с отходами и одновременного пересмотра тарифа регионального оператора, что в связи с развитием инфраструктуры является весьма актуальным.

Тариф также должен учитывать средневзвешенную величину расстояний транспортирования ТКО и изменения плановых значений объема отходов, проценты по заемным средствам, договорам финансовой аренды, исходя из действующей средневзвешенной в соответствующем периоде (а для последующих периодов – действующей на дату расчета) ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, увеличенной на 4%.

Амортизационные отчисления необходимо учитывать без привязки к максимальным срокам полезного использования.

Это фактические расходы, которые несет отрасль, но они не учитываются в настоящее время, так как регулирование, в котором мы работаем, не предполагает достаточно быструю адаптацию к изменяющимся условиям.

При этом хочу отметить, что предложения по совершенствованию подходов поддерживают Минприроды России, ППК «Российский экологический оператор», крупнейшие банки и бизнес-сообщество, а также имеются соответствующие поручения Правительства Российской Федерации.

**Вы делаете упор на законодательной базе и финансовой устойчивости. Это первоочередная необходимость для деятельности региональных операторов. Но в Ассоциации состоят и другие компании. Что представляет интерес для них?**

Ассоциация является объединением организаций, которые в своей деятельности преследуют обеспечение стабильности. Мы открыты для вступления новых компаний. Внутренние документы обеспечивают баланс интересов всех членов Ассоциации, а также предусматривают принятие отдельных мер реагирования.

Для функционирования любой сферы деятельности требуются взвешенные решения, которые Ассоциация также активно реализует.

В состав Ассоциации входят региональные операторы, операторы, производители коммунальной и иной техники, организации, представляющие различного рода технологические и иные решения, организации, осуществляющие обращение с иными видами отходов. С учетом того, что региональный оператор в своей деятельности использует необходимые товары, работы и услуги, то для возможности их приобретения должны быть созданы условия, позволяющие ими пользоваться. В этой связи наше объединение является эффективным. Мы уделяем внимание всем членам в равной степени.

---

**Ассоциация «Чистая страна» объединяет региональных операторов, операторов, крупнейших производителей техники и оборудования, а также профильных специалистов. В состав входит 48 предприятий, которые в общей сложности отвечают за обращение более чем с половиной отходов, образуемых в стране. В числе основных направлений работы Ассоциации – содействие в выработке комплексной стратегии развития отрасли.**

---

**Один из основных проектов Ассоциации – Съезд региональных операторов в сфере обращения с ТКО – уже более восьми лет входит в число самых востребованных мероприятий среди представителей отрасли. Чем это можно объяснить?**

Результативностью. Это основная причина. В среднем на съезд приезжает 300 участников. За восемь лет мы охватили более 2 тыс. человек. Мероприятие посетила львиная доля рынка. Эти цифры еще раз подтверждают, что основной запрос нашей целевой аудитории – прочная

правовая база. Над ее созданием мы как раз работаем в рамках съездов. В процессе обсуждений бизнес и органы власти формулируют совместные решения, а мы, как профильная Ассоциация, способствуем их принятию на следующих этапах, в частности, производим аналитику и оцениваем возможные риски. За время реализации проекта большая часть выработанных предложений реализована, что позволило отрасли избежать многомиллиардных потерь.

**Съезд региональных операторов с сфере обращения с ТКО – одно из самых значимых мероприятий в сфере обращения с отходами.** С 2017 года проект объединяет представителей профессионального сообщества со всей России.

Ежегодно ведущие отраслевые компании, представители профильных министерств и ведомств собираются на одной площадке, чтобы обсудить проблемные вопросы и сформировать согласованные решения. В 2025 году местом диалога между бизнесом и властью впервые выбран город Санкт-Петербург.

**Возможно, в ближайшей перспективе Ассоциация запустит новые проекты?**

Мероприятия – инструмент, поскольку Ассоциация ставит перед собой четкую цель – создание прочной основы для развития отрасли и работы региональных операторов, операторов, производителей техники и оборудования и иных решений. Мы отталкиваемся, в первую очередь, именно от этого. На данный момент Съезд в полной мере закрывает все потребности в плане построения конструктивного диалога между бизнесом и властью. Разумеется, параллельно мы развиваем смежные направления по запросам членов: обмен опытом с зарубежными коллегами, повышение квалификации, консультационную и методологическую поддержку. 



## КОЛЕСА d200 мм ДЛЯ ЕВРОКОНТЕЙНЕРОВ

С ТОРМОЗОМ И БЕЗ ТОРМОЗА



Материал колеса	Диаметр колеса	Ширина протектора	Высота	Размер крепежной панели	Расстояние между крепежными отверстиями	Диаметр крепежного отверстия	Грузоподъемность
Резина	200 мм	50 мм	240 мм	140x110 мм	105x75-80 мм	13x11 мм	220 кг



Получить  
**БЕСПЛАТНЫЕ ОБРАЗЦЫ**  
можно по промокоду  
**«Чистая Страна»**  
Промокод необходимо  
отправить на WhatsApp  
**+7 905 540 19 73**

( 8 (495) 229-03-34 ( info@tkomusor.ru ( tkomusor.ru  
( г. Котельники, Новорязанское шоссе, д. 5, офис 41

нз



Группа компаний  
«Баромембранные технологии»

bmt-i.ru  
vladbmt.ru



«Мы стремимся обеспечить чистую и безопасную воду для всех отраслей промышленности, разрабатывая инновационные и эффективные системы водоочистки. Наша цель — способствовать устойчивому развитию, минимизируя воздействие на окружающую среду и поддерживая высокие стандарты качества»

— Е.В. Демьянин

Директор по развитию

Группа компаний «БМТ» одна из ведущих на рынке промышленной водоподготовки и очистки сточных вод. Приоритетными направлениями деятельности компании являются разработка и проектирование высокоэффективных технологий и изготовление оборудования для водоподготовки и очистки сточных вод предприятий машиностроительной, химической, легкой, медицинской, пищевой, перерабатывающей и других отраслей промышленности.

40 лет

на рынке очистки  
воды

5000

установок внедрено  
в работу

500

сотрудников в штате

28 тыс. м<sup>2</sup>

площадь предприятия

Экологическое  
обследование



Проектирование



Производство  
оборудования



Сервисное  
обслуживание



Подбор и разработка  
технологии



Прохождение  
госэкспертизы

Монтаж и ПНР



8 (800) 250-68-58

info@bmt-i.ru

## ОЧИСТКА ФИЛЬТРАТА ПОЛИГОНОВ ТКО

Группа компаний «БМТ» предлагает универсальную станцию очистки с обратноосмотическими установками глубокой очистки фильтрата. Очистка от механических и взвешенных веществ, органических соединений, в т.ч. аммонийного азота, растворенных минеральных солей, солей тяжелых металлов и др. примесей до нормативов сброса воды в водоемы рыбохозяйственного назначения.



**«Мы верим, что доступ к чистой воде является основным правом каждого человека, и мы гордимся тем, что наши технологии помогают предприятиям достигать экологической ответственности и экономической эффективности»**

**— М.К. Суворов**

Коммерческий директор,  
К.Э.Н.

## ОЧИСТКА СТОКОВ ПОСЛЕ БИОКОМПОСТИРОВАНИЯ

Группа компаний «БМТ» применяет современные технологии, такие как биологические методы, мембранные технологии и адсорбцию для достижения высоких показателей очистки загрязняющих веществ: соединения, азот и фосфор из сточных вод стоков после биокомпостирования. Это позволяет повторно использовать очищенную воду для технических нужд, снижая потребление и экономя ресурсы.

**Разработка технологических процессов и изготовление оборудования для очистки промышленных и бытовых сточных вод для различных отраслей:**

- Горно-добывающий и обогатительный комплекс
- Полигоны твердых коммунальных отходов (ТКО)
- Гальванические производства
- Предприятия металлургии, машиностроения, металлообработки, электроники
- Транспортные и промышленные предприятия, АЗС, нефтебазы
- Предприятия ЖКХ
- Предприятия пищевой промышленности





Текст и фото:  
пресс-служба  
АО «Невский  
экологический  
оператор»

# На страже чистоты Северной столицы

Специнтервью генерального директора  
АО «Невский экологический оператор»  
Екатерины Горшковой



В Санкт-Петербурге реформа по обращению с твердыми коммунальными отходами стартовала 1 января 2022 года, на три года позже, чем у большинства регионов. Для Москвы, Санкт-Петербурга и Севастополя такая отсрочка была предусмотрена из-за трудностей размещения ТКО в границах городов федерального значения. Региональным оператором в Петербурге был определен Невский экологический оператор. И за три года своей работы в культурной столице коллеги сделали немало, сохранив при этом особенный, петербургский стиль.

**Екатерина Сергеевна, с начала реформы в Петербурге прошло больше трех лет. Оглядываясь назад, как можете оценить ее реализацию?**

До начала реформы в нашем городе услуга по вывозу ТКО была полностью «рыночной», работало огромное количество операторов по транспортированию ТКО, которые диктовали свои условия потребителям, а современных объектов обращения с отходами почти не было. Перед Невским экологическим оператором стояли амбициозные задачи, необходимо было создать инфраструктуру обращения с отходами с учетом интересов жителей сразу двух регионов – Санкт-Петербурга и Ленинградской области. ТERRITORIALНОЙ схемой предусмотрено строительство пяти комплексов по переработке отходов: двух в городе и трех объектов полного цикла с картами для размещения неперерабатываемых остатков – в области.



- **КПО «Волхонка». Мощность – 600 тыс. тонн ТКО в год. Более 270 единиц оборудования. 90% используемого оборудования отечественного производства. 2910 метров – общая длина конвейерного оборудования. 5820 метров конвейерных лент. Производительность – 90 тонн/час. На объекте применяется технология туннельного компостирования органических отходов.**

Всего за 365 дней была построена первая очередь комплекса по переработке отходов «Волхонка». На базе завода по механизированной переработке бытовых отходов (МПБО) времен СССР появилась первая очередь высокотехнологического комплекса, способная перерабатывать 200 тыс. тонн ТКО в год. Уже в декабре 2022 года мусоровозы повезли отходы жителей Петербурга на Волхонку.



Данный комплекс является уникальным во многих отношениях. Площадь первой очереди КПО «Волхонка» в два раза меньше, чем у других подобных предприятий. Перед проектировщиками стояла непростая инженерная задача – вписать современное оборудование в ограниченные габариты существующих производственных корпусов.

Благодаря слаженной работе с компанией-поставщиком основных единиц оборудования эту задачу удалось выполнить, разместив в первом корпусе сортировки 90 элементов производственной цепочки глубокой сортировки ТКО. В том числе: разрыватель пакетов, трехфракционный барабанный грохот, каскад оптических сепараторов, баллистический сепаратор, магнитный и вихревой сепараторы, трехфракционный воздушный сепаратор, линию прессования вторичных материальных ресурсов, пресскомпакторы, измельчитель для производства RDF-топлива и систему перемещения контейнеров револьверного типа.

В 2023 году стартовали работы по возведению второй очереди КПО «Волхонка» мощностью 400 тыс. тонн ТКО в год. Период реализации проекта пришелся на трудное для всей страны время, однако комплекс был построен несмотря на санкции и ограничения, а процент отечественного оборудования вырос до 90%.



*Инвестиции в проект КПО «Волхонка» составили 8,72 млрд руб. (I-я очередь – 1,75 млрд руб., II-я очередь – 6,97 млрд руб.). Финансирование строительных работ осуществлялось АО «Невский экологический оператор» за счет займа ППК «Российский экологический оператор», средств акционерного займа, предоставленного Группой Интер РАО и за счет собственных средств.*

В ходе реализации проекта возведены новые производственные корпуса, проложены инженерные коммуникации, смонтировано оборудование автоматизированной линии сортировки, систем фильтрации воды и воздуха, построен цех компостирования органических отходов на 36 туннелей.

На КПО «Волхонка» применяется технология туннельного компостирования – именно эта технология является наиболее подходящей для Северо-Западного округа с холодным и сырьим климатом.

Весь процесс происходит в закрытых туннелях с многофункциональной вентиляционной системой. Технология основана на принципе обратной аэрации: в сооружениях находится система подачи воздуха, специальные датчики следят за температурой и наличием кислорода. Также имеется система орошения и подачи воды. Всё это управляется автоматически. Во время разложения в пластиах органических отходов происходит ферментирование с выделением тепла, температура в туннелях достигает 65–70 градусов. После завершения этапа компостирования техногрунт проходит финальную стадию обработки с использованием метода «грюхование», что позволяет отделить переработанный грунт от неперерабатываемых отходов. Техногрунт представляет из себя инертный материал, который можно использовать для рекультивации отработавших полигонов, при отсыпке автомобильных дорог и в других технических целях.



В ноябре 2024 года началось строительство первого из трех запланированных к размещению в Ленинградской области объектов НЭО – КПО «Островский». В отличие от КПО «Волхонка», находящегося в границах города федерального значения Санкт-Петербурга и имеющего запрет на создание карт для размещения неперерабатываемых остатков, «Островский» будет оснащен полным циклом обращения с ТКО – от глубокой сортировки и компостирования органических отходов до размещения неперерабатываемых остатков на специальных картах. В качестве изолирующего слоя с грунтом используется двухметровая «подушка», состоящая из нескольких слоев песка, геомембранны и кембрийской глины. Уникальность кембрийской глины заключается в ее пластичности, что исключает просачивание и попадание фильтрата в плодородный грунт (коэффициент фильтрации кембрийской глины установлен экспертизой, сама глина добывается с определенного карьера).



- КПО «Островский». Начало строительства – ноябрь 2024 года. Плановый срок окончания строительства – декабрь 2025 года. Мощность – 600 тыс. тонн ТКО в год. При проектировании КПО «Островский» разработаны беспрецедентные меры обеспечения экологической безопасности.

На территории комплекса завершено возведение каркасных металлоконструкций всех основных корпусов (въездная группа, цех сортировки, цех компостирования, склад, гараж, административно-бытовые здания). Строители приступили к закрытию теплового контура корпуса сортировки, где уже начался монтаж конвейерных линий для основного технологического оборудования.



Открытие КПО «Островский» даст экономический импульс с появлением новых рабочих мест на самом предприятии и привлечет дополнительные ресурсы и инвестиции в данный район. Возникнут новые возможности для бизнеса, связанного с обслуживанием комплекса (транспортировка, логистика, поставка материалов), что приведет к созданию дополнительных рабочих мест в смежных отраслях.

Столичный регион, как и вся страна, переживает период глобальных изменений. Старт реформы в Санкт-Петербурге и Ленинградской области привел к тому, что у жителей города и области стало появляться много вопросов. Нами была выстроена система открытого диалога и обратной связи, что позволило решать возникающие вопросы оперативно и эффективно. В равной мере удалось организовать прозрачную и слаженную систему взаимодействия между всеми участниками цепочки обращения с ТКО: от граждан и управляющих компаний до предприятий по переработке и утилизации.

#### **Екатерина Сергеевна, какие особенности вывоза ТКО существуют в Санкт-Петербурге?**

Санкт-Петербург – уникальный город с исторической застройкой, где каждый дом – памятник архитектуры или объект культурного наследия, где бывшие доходные дома растут вглубь, образуя сводчатые галереи и дворы-колодцы. Каждый день на улицы Петербурга выходит порядка 400 мусоровозов, от крупногабаритных до «малышей».

Система вывоза отходов в историческом центре культурной столицы имеет свои особенности. Даже самая малогабаритная техника не в состоянии проехать сквозь арочные своды, развернуться в узком дворике и загрузить отходы. Для того, чтобы понять, как устроена система дворов-колодцев, достаточно заглянуть в дом по адресу Невский пр., 88 – за аркой, смотрящей на центральный проспект, скрывается

система из десятка внутренних дворов, ведущих к другой оживленной улице – Маяковского. Там и пешком нетрудно заблудиться, и далеко не во все дворы заедет даже легковой автомобиль, что уж говорить про мусоровоз.



Ситуацию с вывозом ТКО в районах с исторической застройкой еще больше осложняет высокая запаркованность во дворах и на прилегающих территориях. Поэтому там применяется система выкатных баков. За контейнеры, расположенные во дворах домов, отвечает обслуживающая организация (это может быть управляющая компания, товарищество собственников жилья, жилищные агентства), а за вывоз отходов – Невский экологический оператор. Каждый день баки выкатываются на улицу, куда за ними приезжает мусоровоз и освобождает от отходов, после чего пустые контейнеры обслуживающая организация снова забирает во двор.

---

*Система выкатанных баков применяется во всех европейских городах с исторической застройкой, например, в Стамбуле или в Стокгольме. В первую очередь, это обусловлено отсутствием возможности разместить контейнер в другом месте.*

---

**Екатерина Сергеевна, летом в Петербурге проходит самый главный праздник всех выпускников страны. Как регоператор обеспечивает чистоту города после такого масштабного выпускного?**

В Петербурге в летний туристический сезон проходит много масштабных событий. Задача регоператора не только вывезти отходы после таких праздников, но и в принципе поддерживать порядок на улицах города в сезон белых ночей. В это время очень много людей из разных уголков нашей необъятной Родины приезжают посмотреть на один из самых красивых городов не только страны, но и мира. Соответственно, отходообразование тоже увеличивается.

Перед «Алыми парусами», например, подготовка начинается заранее. Ранним утром устанавливается порядка 500 контейнеров для ТКО в границах проведения праздника: на Дворцовой площади, на Дворцовой и Университетской набережных, на Невском проспекте и прилегающих улицах.



На протяжении всей ночи на Дворцовой площади и прилегающих территориях дежурят малогабаритные мусоровозы Невского экологического оператора, не допуская переполнения баков. Стильный дизайн с изображением узнаваемых видов Санкт-Петербурга позволяет спецтехнике органично смотреться на фоне достопримечательностей.

В 2024 году на «Алые паруса» посмотрели 130 тыс. выпускников со всей России! Несмотря на заполненные улицы и набережные, петербуржцы и гости города вели себя культурно, не бросая отходы мимо урн и баков — мусора на тротуаре практически не было. Кульминацией торжества стал проход по Неве легендарного брига «Россия» под артиллерийские залпы праздничного салюта. Благодаря совместным усилиям коммунальных служб и Невского экологического оператора на следующий день Санкт-Петербург пробудился в чистоте и утренней свежести.

Все отходы, собранные во время «Алых парус», были транспортированы на комплекс по переработке отходов «Волхонка». После тщательной сортировки выяснилось, что 98% объема составляют пластик.

**Екатерина Сергеевна, по итогам «Зеленой премии» 2024 года Санкт-Петербург вошел в ТОП-10 регионов по обращению с ТКО. Какие проекты вы внедряете для устойчивого развития системы управления отходами и повышения экологической сознательности среди населения?**

С начала деятельности АО «Невский экологический оператор» на территории Санкт-Петербурга в качестве регионального оператора по обращению с ТКО система раздельного накопления отходов в городе активно развивается. На сегодняшний день все районы Санкт-Петербурга частично или полностью охвачены системой РНО. Невским экологическим оператором и его партнерами внедрена система раздельного накопления отходов и установлены контейнеры двухпоточного и многопоточного методов РНО, применяемых в Санкт-Петербурге.

В марте 2024 года стартовал пилотный проект по сбору текстильных изделий. Предпосылками к внедрению этого проекта стало изучение морфологического состава ТКО. Проведенные исследования показали, что более 6% от общего объема коммунальных отходов занимает текстиль. По классификатору он относится к ТКО и поэтому может выбрасываться в обычный контейнер на площадке у дома. Но при грамотном подходе можно ввести раздельный сбор отходов, включая текстиль, тем самым снизить количество ТКО. Одна из важных задач мусороперерабатывающей отрасли — поиск оптимальных и эффективных решений для снижения образования отходов, попадающих на полигоны, и возвращение текстиля в хозяйственный оборот — большой шаг к построению экономики замкнутого цикла. В ходе пилотного проекта установлено более 200 специализированных контейнеров зеленого цвета, по итогам 2024 года жители собрали 125,5 тонн текстильных изделий, обуви и сумок.



Отдельно стоит сказать про экопросвещение. Наши специалисты проделывают огромную работу каждый день — формируют у детей дошкольного и школьного возраста уважительное отношение к окружающей среде и прививают экологические привычки с малых лет. Только в 2024 году специалисты по экопросвещению Невского экологического оператора провели 283 занятия в библиотеках, молодежных центрах и других досуговых учреждениях города. На мастер-классах НЭО было создано 576 эко-авосек и 612 птенцов из остатков пряжи. Такие мастер-классы — это самый доступный и наглядный способ показать, что каждый человек может внести вклад в сохранение окружающего мира.



#### **Екатерина Сергеевна, какие задачи и проекты будут приоритетными для Невского экологического оператора в 2025 году?**

Дальнейшие планы развития Невского экологического оператора включают в себя строительство современных высокотехнологичных комплексов по переработке отходов, внедрение инновационных технологий, а также продолжение работы по повышению экологической грамотности населения. Главная задача регионального оператора — продолжать выстраивать комфортную, прозрачную систему обращения с отходами, где жители будут воспринимать мусороперерабатывающие комплексы как базовые объекты инфраструктуры, безопасные для окружающей среды.

В рамках выполнения поручений Президента России стремимся вместе с городом увеличить долю обработки ТКО до 100 % и снизить долю полигонного захоронения — в первую очередь благодаря развитию мусороперерабатывающей отрасли.

И отдельно очень хочется поблагодарить ассоциацию «Чистая страна» за усилия, направленные на реализацию реформы по обращению с отходами, за возможность объединять представителей регоператоров всех субъектов страны, чтобы делиться опытом, успешными практиками, наболевшими вопросами. Для нас это очень большая часть — быть принимающей стороной IX съезда региональных операторов в сфере ТКО.

Текст:  
Вадим Сергеев,  
генеральный  
директор  
ООО «ЭкоВектор»

# КОМПОСТИРОВАНИЕ ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ

**Ежегодно в стране образуется 15-20 млн тонн органических отходов, пригодных для компостирования. В составе ТКО органика составляет 30-40%, она главная причина ухудшения обстановки вокруг объектов обращения с отходами.**

Промышленное компостирование позволяет существенно сократить захоронение органических отходов путем производства из них технического грунта.

Рассмотрим основные реализованные способы промышленного компостирования и сравним их экономическую составляющую.



**Буртовое компостирование** осуществляется путем формирования насыпных буртов внутри открытых или закрытых площадок. Ключевым решением при таком типе компостирования является постоянное ворошение материала. При ворошении происходит измельчение массы ТКО, перемешивание нижележащих слоев с верхними, насыщение кислородом, что активирует процесс ферментации.



**Туннельное компостирование** осуществляется путем засыпки ТКО в бетонные тунNELи. ТунNELь компостирования – это железобетонная климатическая камера с системами аэрации, увлажнения, а также вытяжной и приточной вентиляцией. Все тунNELи контролируются системой аэрации, исключающей формирование анаэробных зон. Это позволяет свести к минимуму возможность образования пахнущих веществ и улучшить качество компоста.



**Мембранное компостирование** осуществляется в бетонных ваннах, после укладки в которые компостируемый материал накрывается полупроницаемой мембраной.

\* Источник фото – <https://avatars.mds.yandex.net/get-altay/4442047/2a0000017a479552aeee3c9ec1a68f0ea0f2/XXXL>

## Реализация участков

Основными расходами при реализации участков промышленного компостирования являются приобретение, поставка оборудования и выполнение строительно-монтажных работ.

Наибольшие затраты на этапе строительства, безусловно, будут при выборе туннельного способа компостирования, потому что в таком случае создается как бы двойное помещение, состоящее из туннелей и технологических проездов.

В случае с мембранным компостированием дополнительно к погрузчикам потребуется приобретение специальных укрывных машин и укрывного материала (мембран), срок действия которых сокращается из-за высоких абразивных свойств компостируемого материала. Это также довольно затратные и требующие внимания вопросы.

Таким образом, сравнивая три технологических решения, можно сделать следующие выводы:

АСПЕКТ	ТУННЕЛЬНОЕ	МОДУЛЬНОЕ (БУРТОВОЕ)	МЕМБРАННОЕ
Технологические машины	Погрузчики	Погрузчики / Ворошитель	Погрузчики / Укрывная машина
Капитальные затраты	Высокие	Средние	Низкие
Площадь застройки	Минимальная	Средняя	Максимальная
Возможность реализации в холодных регионах	Предпочтительно	Возможно	Отсутствует

Однако такой способ реализации компенсируется площадью застройки. Необходимая площадь для участка туннельного компостирования в 1,5 раза меньше аналогичного по мощности участка модульного (буртового) компостирования и в 2 раза меньше участка мембранных компостирований, который по капитальным затратам на строительство будет самым экономичным.

Инженерное оснащение технологических участков, обеспечивающих полноценное протекание процесса, также будет отличаться. Максимальное наполнение инженерными системами, обеспечивающими аэрацию, вентиляцию, орошение, очистку воздуха будет реализовываться на участке туннельного компостирования. При этом следует обратить внимание, что такое обеспечение технологического решения даст положительный эффект и в части качества получаемого материала, и в вопросах охраны труда при работе сотрудников внутри цеха, и, безусловно, в очень важном вопросе эффективности очистки воздуха и отсутствия неприятных запахов в районе расположения участка.

В вопросе оснащения специальной техникой, необходимой для реализации и работы на участке, следует отметить обратную зависимость. Все технологические участки требуют наличия погрузчиков для закладки и выгрузки материала, а также барабанного грохота для отделения технического грунта от балластной фракции.

При этом компостирование в буртах дополнительно к погрузчикам требует специальных машин — ворошителей. Это дорогостоящее оборудование, однако частое ворошление компостируемого материала при реализации такого способа позволяет получить более легкий и воздушный техногрунт за счет дополнительного измельчения и перемешивания в процессе ворошения.

ООО «ЭкоВектор» были реализованы как участки туннельного компостирования (КПО «Нева» в Московской области, КПО «Волхонка» в Санкт-Петербурге), так и участок модульного (буртового) компостирования (КПО «Восток» Московской области). Понимая всю специфику процессов реализации участка, наиболее предпочтительным в том числе и с точки зрения затрат мы считаем технологию туннельного компостирования.

## Затраты на этапе эксплуатации

При составлении финансовой модели участков компостирования следует обратить особое внимание следующим вопросам:

1. Поставка исходного сырья. В случае, если участок компостирования реализуется на объекте, где расположен МСК, требует проработки вопрос доставки отсева от места его извлечения до участка компостирования. Возможно решить этот вопрос при помощи транспорта — тогда необходимо предусмотреть на сортировке участок загрузки материала в технику, затраты на эксплуатацию этой техники и ФОТ для сотрудников. Довольно эффективно зарекомендовал себя альтернативный вариант — подача отсева по конвейеру с участка сортировки на участок компостирования. Для реализации такой возможности необходимо при планировании комплекса расположить эти участки в непосредственной близости друг к другу.
2. Реализация полученной продукции. Этот вопрос требуется решить заблаговременно, так как возможные варианты использования техногрунта могут повлиять на требования к полученному материалу и тем самым повлиять на распределение объемов получения продукции и балластной

фракции. Технологически этот вопрос регулируется на участке грохочения: когда после процесса компостирования материала при помощи барабанного грохота разделяется на технический грунт и балластную фракцию. Размер ячейки грохота регулируется. Можно отделять фракции размером от 10 до 30 мм. Варьируя их размер, можно менять характеристики получаемого материала в зависимости от того, как он будет применяться. Участок компостирования можно дополнить оборудованием для отбора стекла из балластной фракции. Также можно отсеивать легкую фракцию для производства альтернативного топлива.

3. Текущий ремонт и обслуживание техники. Так как мы рассмотрели наполненность участков разными типами спецтехники и оборудования, затраты на текущий ремонт и их обслуживание обязательно следует прогнозировать, в том числе и с учетом специфики сырья: все-таки органический материал обладает рядом характеристик, которые увеличивают износ оборудования.
4. Потребность в персонале. Ориентировочно для полноценного функционирования участка требуются следующие сотрудники: технолог, руководитель участка, мастер участка, сотрудники технической сервисной службы, разнорабочие, водители погрузчиков и операторы грохота. Принимая во внимание особенности участков и потребность в специальной технике, на участке буртового компостирования также следует спланировать наличие водителей ворошителя, а на участке мембранных компостирований операторов намоточных машин.
5. Дополнительным финансовым аспектом является закупка мембраны для участка мембранных компостирований, это входит в эксплуатационные затраты в связи со статистической замены всех мембран (в среднем 1 раз в 5 лет) и дополнительных ремонтных комплектов.

## **Создать рынок сбыта – основная текущая задача**

Продукт компостирования – технический грунт – контролируется в соответствии с перечнем показателей, установленных для него и прошедших процедуру государственной экологической экспертизы.

Дополнительно к этому контролю для проработки и расширения возможностей применения технического грунта проводится ряд исследований. На КПО Нева и КПО Восток в Московской области есть экспериментальные территории и теплицы, отсыпанные техногрунтом, на которых высажены деревья, кустарники и декоративные культуры. Культуры, которые произрастают

на этих участках, отличаются заметным ростом и бурным цветением.

Также из техногрунта в 2023 году на КПО Восток был выполнен экспериментальный откос автодороги, на котором укрепили анкерами георешетку, наблюдали за его устойчивостью. На откос высадили смесь газонной травы, которая проросла уже на 5 день.

Общий вывод по нашим экспериментам: мы видим реальную перспективу использования техногрунта для благоустройства, соответствие техногрунта требованиям к качеству почв, установленных СанПиН, а также высокую способность к произрастанию культур.

Для реализации техногрунта ООО «ЭкоВектор» разработаны и зарегистрированы необходимые технические условия. Организации, эксплуатирующие реализованные нами участки, обеспечили внесение продукта в классификатор строительных ресурсов Минстроя России.

Несмотря на то что обустройство участков компостирования является необходимым для реализации национального проекта «Экологическое благополучие», деятельность по утилизации путем производства искусственных грунтов с 01.09.2025 становится регулируемой, необходимо обеспечить реализацию полученного технического грунта в качестве продукции внешним потребителям.

При этом законодательством также установлено, что в случае, если искусственный грунт, произведенный из органической части ТКО в результате их утилизации, размещен на объектах размещения отходов (за исключением случаев его использования при эксплуатации объектов размещения отходов) либо не использован в качестве сырья или продукции при производстве товаров, выполнении работ по истечении трех лет со дня его производства, тариф на такую утилизацию подлежит корректировке путем исключения расходов на производство неиспользованного объема (массы) искусственного грунта в установленном порядке.

## **Увидеть своими глазами**

Инжиниринговая компания «ЭкоВектор» реализует высокоеффективные проекты, которые позволяют снизить объем захоронения отходов до 75% и достичь целевых показателей национального проекта «Экологическое благополучие». Кроме технологии компостирования, «ЭкоВектор» предлагает технологические решения по сортировочному оборудованию, производству альтернативного топлива, очистке фильтрата, системе нейтрализации запахов, системам дегазации полигонов.

Приглашаем представителей отрасли посетить реализованные нами технологические участки и посмотреть применение технологий в действии. **НЗ**



# АВТОМАТИЧЕСКАЯ СОРТИРОВКА ОТХОДОВ

МАГНИТНЫЕ СЕПАРАТОРЫ  
И ЖЕЛЕЗООТДЕЛЕЛИ

ЭРГА СМПА



ВОЗДУШНЫЕ И ГРАВИТАЦИОННЫЕ СЕПАРАТОРЫ

RESOLINE  
Air Flow



ОПТИЧЕСКИЕ И ИНДУКЦИОННЫЕ СЕПАРАТОРЫ

ГласСОРТИКА



ЭРГА СМВТ



ReСОРТИКА КП



## ИЗВЛЕЧЕНИЕ ЧЁРНОГО МЕТАЛЛА

Эффективность до 90%

## ИЗВЛЕЧЕНИЕ ЦВЕТНОГО МЕТАЛЛА и Тетра Пак

Производительность до 15 т/ч

## РАЗДЕЛЕНИЕ НА ТЯЖЁЛУЮ И ЛЁГКУЮ ФРАКЦИЮ

Тяжелая - камни, стекло, металлы  
Лёгкая - пластики, текстиль, щепа

## ИЗВЛЕЧЕНИЕ ВСЕХ ВИДОВ ПЛАСТИКА, БУМАГИ, КАРТОНА

Готовое решение  
для разгонных конвейеров

## РАЗДЕЛЕНИЕ И ОЧИСТКА СТЕКЛОБОЯ

Получение первого сорта стеклобоя

НЗ



+7 (4842) 922-199  
[info@erga.ru](mailto:info@erga.ru), ERGA.RU

# Инновации в управлении отходами: как АО «Ситиматик» повысило эффективность в 2024 году

Группа компаний АО «Ситиматик», один из лидеров рынка обращения с твердыми коммунальными отходами в России, в 2024 году представила результаты масштабной цифровой трансформации. Обслуживая 7 млн человек в 9 регионах через 40 объектов, компания выделяет два ключевых проекта: автоматизацию претензионно-исковой работы (ПИР) и модернизацию системы для управления вывозом ТКО. Эти инициативы позволили сократить трудозатраты, увеличить сбор платежей на 12% и оптимизировать логистику 600 мусоровозов, обслуживающих 20 тысяч контейнерных площадок.

- Группа компаний АО «Ситиматик», один из лидеров рынка обращения с твердыми коммунальными отходами в России, в 2024 году представила результаты масштабной цифровой трансформации.
- Инициативы, в частности, позволили оптимизировать логистику 600 мусоровозов, обслуживающих 20 тысяч контейнерных площадок.

Текст:  
Вячеслава Иванова

## Автоматизация претензионно-исковой работы: от ручных процессов к цифровому контролю

До 2024 года работа с задолженностями юридических лиц и индивидуальных предпринимателей в АО «Ситиматик» строилась на ручных операциях. Данные из бухгалтерской системы выгружались в офисные приложения, что требовало постоянного пересчета сумм долгов, обновления отчетов и ручного формирования документов для судебных разбирательств. Рост числа контрагентов, изменение условий договоров и динамика долговых обязательств усложнили управление процессами.

Для решения проблемы компания обратилась к специалистам, имеющим опыт разработки аналогичных систем для физических лиц. После детального обследования процессов совместно было

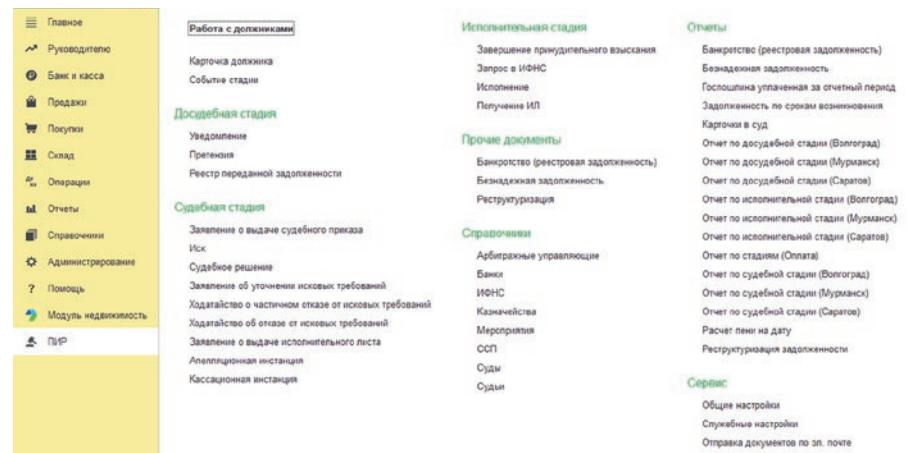
составлено техническое задание на создание модуля ПИР в рамках типовой конфигурации программы бухгалтерского учета. Важным условием стало отсутствие изменений в основной конфигурации, что обеспечило стабильность системы.

Пилотный проект запустили в Волгоградском регионе. Исторические данные по задолженностям структурировали в три реестра, соответствующих стадиям ПИР: досудебная работа, судебные разбирательства, исполнение решений. Для переноса информации в рабочую базу использовали специальные загрузчики. После тестирования модуль адаптировали для Мурманской области, где учли региональные особенности сбытовой базы. В Саратовской области добавили функционал для учета банкротств, апелляций и кассационных жалоб, а также расширили аналитические отчеты. Обновленные версии системы затем внедрили в Волгограде и Мурманске.

### Результаты автоматизации ПИР:

- На 50% сократились трудозатраты на подготовку судебных претензий.
- Время формирования исковых заявлений уменьшилось на 70%.
- Интенсивность поступления денежных средств выросла на 12%.

4. Автоматизированы массовая рассылка документов, печать и формирование комплектов для передачи в суд.
5. Унифицирован процесс взыскания долгов в трех регионах – Волгоградской, Мурманской и Саратовской областях.
6. Упрощен поиск документов за счет ссыльочных связей между объектами системы.
7. Повышено качество данных благодаря автоматическим проверкам, минимизирующими ошибки ручного ввода.



«Автоматизация ПИР позволила не только сократить сроки взыскания, но и воспитать платежную дисциплину у контрагентов. При этом затраты на процесс не повлияли на тарифы для населения», – отметил директор по информационным технологиям АО «Ситиматик» и куратор проекта на уровне Центрального аппарата компании Александр Гречиха.

«В текущем году планируется подготовка информационной базы Нижегородского региона с дальнейшим обеспечением внедрения ПИР в начале 2026 года. Дополнительно прорабатывается интеграция с федеральными сервисами арбитражных судов для перехода на электронный документооборот», – отмечает руководитель направления по автоматизации АО «Ситиматик-Нижний Новгород» и руководитель проекта блока Мария Дерновая.

## Цифровая экосистема для управления вывозом ТКО

Параллельно с автоматизацией ПИР в рамках проектов внедрения в Саратовском и Мурманском филиалах АО «Ситиматик» модернизировало систему учета вывоза ТКО, предназначенную также для анализа качества услуг и оптимизации логистики. Ранее платформа была внедрена в Нижегородской области.

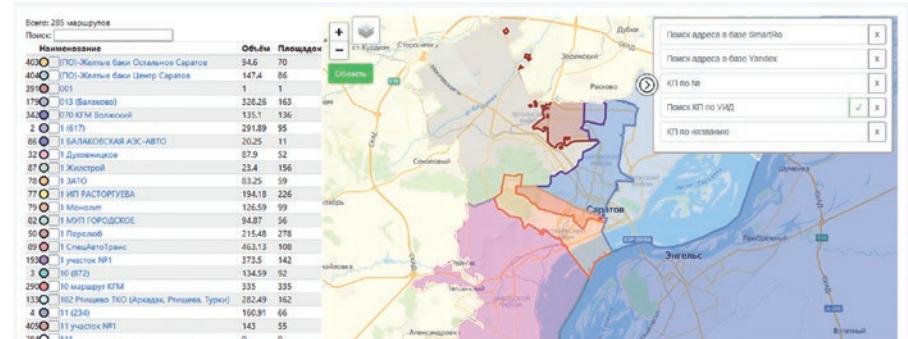
### Ключевые доработки 2024 года:

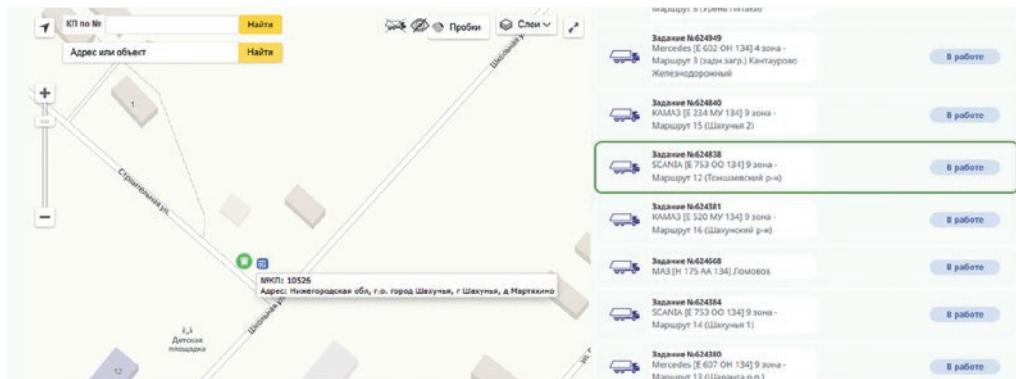
- Алгоритмы аналитики качества вывоза. Система автоматически

собирает и анализирует параметры, такие как: время забора отходов, объем ТКО и соблюдение графика. Это позволяет прогнозировать загрузку мусоровозов и оперативно корректировать маршруты.

- Мониторинг транспорта в режиме реального времени. Для каждого из 600 транспортных средств доступны данные о местоположении, посещении контейнерных площадок и мусоро-перегрузочных станций (МПС).
- Увеличение срока оповещения о вывозе. Диспетчеры получают информацию за сутки, что помогает планировать доступность полигонов и распределять персонал.
- Детализированные справочники. Шаблоны системных справочников доработаны для точного учета данных, что улучшило аналитику и отчетность.
- Оффлайн-режим мобильного приложения. Водители могут вносить данные без доступа к интернету, а синхронизация происходит автоматически при появлении сети.

Система уже обрабатывает данные 20 тысяч контейнерных площадок, сокращая время обмена информацией между региональными операторами и подрядчиками.





## Экологический и экономический эффект

Проекты 2024 года не только повысили операционную эффективность, но и укрепили экологическую ответственность компании. Оптимизация маршрутов вывоза сократила расход топлива и углеродный след, а контроль за объемами ТКО улучшил планирование переработки.

### Для бизнеса ключевыми итогами стали:

- Сокращение издержек на взыскание долгов без увеличения тарифов.
- Повышение прозрачности процессов за счет цифровых инструментов.
- Ускорение реакции на изменения в договорных отношениях и судебной практике.

*Проекты 2024 года не только повысили операционную эффективность, но и укрепили экологическую ответственность компании.*

*Оптимизация маршрутов вывоза сократила расход топлива и углеродный след, а контроль за объемами ТКО улучшил планирование переработки.*

## Планы на 2025 год

АО «Ситиматик» продолжает развивать оба направления:

- Модуль ПИР. Подготовка к внедрению в Нижегородской области с последующей адаптацией и промышленной эксплуатацией в начале 2026 года, интеграция с сервисами арбитражных судов.

2. Цифровая система учета вывоза ТКО. Расширение аналитических возможностей и увеличение периода прогнозирования вывоза.

3. Масштабирование. Подключение новых регионов к единой цифровой платформе.

Эти шаги соответствуют миссии компании — создавать безопасные и экологичные условия жизни через эффективные сервисы в сфере обращения с отходами.

### Ключевые показатели 2024 года:

- Обслуживание 7 млн человек в 9 регионах.
- 600 мусоровозов и 20 тысяч контейнерных площадок в автоматизированной системе управления вывозом ТКО.
- Рост поступлений по ПИР на 12%.
- Сокращение трудозатрат: на 50% — для претензий, на 70% — для исков.

«АО «Ситиматик» — технологичная компания, определяющая стандарты отрасли. Наши проекты — это инвестиции в цифровую трансформацию, которая уже сегодня приносит ощутимые результаты: рост поступлений, сокращение издержек и управление 20 тысячами контейнерных площадок через единую платформу. Мы делаем ставку на отечественные IT-решения, масштабируем их в регионах присутствия и видим серьезный потенциал для расширения географии услуг.

Сочетание экологической ответственности, технологической гибкости и фокуса на операционной эффективности делает «Ситиматик» привлекательной площадкой для инвесторов, которые ценят устойчивое развитие и долгосрочные перспективы», — отмечает председатель совета директоров АО «Ситиматик» Сергей Котляренко. 



АРЗАМАС  
КОММАШ



8 800 550 16 89

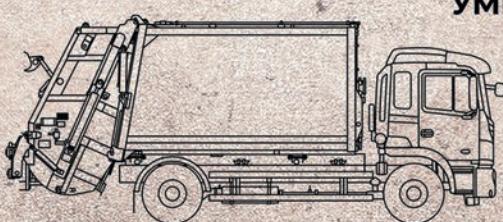
ЛУЧШИЕ В СВОЕМ ДЕЛЕ



## самый #ЖадныйДоМусора®

УВЕЛИЧЕНИЕ УСИЛИЯ  
ПРЕССОВАНИЯ НА **20%**

ВМЕСТИМОСТЬ  
КУЗОВА **16 м<sup>3</sup>**



УМЕНЬШЕНИЕ ВРЕМЕНИ ПРЕ-  
СОВАНИЯ до **20 сек**

МАССА ОТХОДОВ  
до **7 700 кг**

Официальный сайт  
**kommash.ru**



Подробнее о  
**KO-440JC-S**

н3

# НАЦРЕЖИМ: РАЗБИРАЕМСЯ ВМЕСТЕ!

*Центр развития электронных торгов (ЭТП «Торги223») уже более 7 лет сотрудничает с ассоциацией «Чистая страна», оказывая операторам по обращению с ТКО всестороннюю помощь в проведении закупок. Мы ежегодно публикуем полезные материалы, связанные с изменением законодательства и другими актуальными вопросами закупочной деятельности. С 1 января 2025 года вступили в силу новые правила национального режима в закупках, касающиеся предоставления приоритета российским товарам, работам и услугам. Новые требования по национальному режиму унифицированы. Они в равной мере применяются и в 44-ФЗ и в 223-ФЗ. Правила эти пока не до конца проработаны, сейчас происходит активное накопление практики и уточнение сложных моментов, в связи с чем у участников рынка возникает множество вопросов. Только за первые три месяца этого года нам поступило более 30 обращений от операторов ТКО на аудит документации, помочь в изменении положения о закупке и общие консультации по вопросам применения нацрежима.*



с ТКО проводить закупки в новых условиях, **рассказывает Генеральный директор ЭТП «Торги223» Дмитрий Чукин.**

Если коротко, национальный режим – это система мер, направленных на поддержку отечественных производителей. «Отечественными» считаются товары, работы, услуги (ТРУ), произведенные в России и странах ЕАЭС (Беларусь, Казахстан, Армения, Киргизия).

Национальный режим в закупках предусматривает **три основных инструмента:**

1. Полный запрет на закупку импортных ТРУ: любые заявки участников, содержащие предложение о поставке ТРУ иностранного происхождения, должны быть отклонены.
2. Ограничение закупки ТРУ иностранного происхождения, или правило «второй лишний»: если среди поданных заявок есть заявка, содержащая только российские ТРУ, то все заявки с иностранными ТРУ должны отклоняться. Если во всех заявках предлагаются только иностранные ТРУ, то все заявки допускаются.
3. Предоставление преимущества отечественным товарам: к участию допускаются как иностранные, так и российские/евразийские поставщики, но иностранные поставщики находятся в менее выгодном положении. Работает

**Срочность, с которой требуется разобраться в вопросе, определяется еще и тем, что новые требования не имеют переходного периода, обязательны для исполнения с 01 января 2025 года и их нарушение приводит к административной ответственности и/или отмене закупки. Как операторам по обращению**

преимущество следующим образом: при сравнении цен заявок иностранная заявка оценивается по цене, в ней указанной, а российская (евразийская) – оценивается по цене, сниженной на 15%. Тем самым российская заявка получает виртуальное преимущество. При этом, если победу одержит заявка с отечественным товаром, договор будет заключаться по цене, указанной в заявке изначально. Т.е. 15% из ее цены вычитают временно, на этапе сравнения цен с конкурентами.

В последних двух случаях, если закупку выигрывает отечественный поставщик, он не сможет заменить российские товары на иностранные в ходе исполнения договора: допускается замена только на отечественные аналоги.

Применение того или иного инструмента национального режима зависит от вида закупаемого товара. Перечни товаров, подпадающих под каждый из них, утверждены Постановлением Правительства РФ № 1875 и могут меняться и дополняться. В Перечне № 1 содержатся ТРУ, подпадающие под запрет: заказчики не смогут купить автотранспорт, шины, спецтехнику, инструменты иностранного происхождения (только российские и евразийские). В Перечне № 2 – ТРУ, на которые действует ограничение: заказчики не смогут закупить насосы, щебень, цемент, проволоку иностранного происхождения, если в закупке будет подана хотя бы одна российская заявка.

Тем не менее в п.5, п. 6 и п.10 Постановления приведены некоторые исключения, которые позволяют в отдельных случаях все-таки закупать импортный товар.

Запрет не применяется, если заказчиком получено разрешение Минпромторга на закупку иностранного товара по причине отсутствия российского товара

в Реестре российской промышленной продукции. Такое разрешение должно быть получено заказчиком отдельно на каждый товар.

Также запрет может не применяться ввиду несовместимости товарных знаков закупаемого товара и товара, уже используемого заказчиком (распространяется не на все товары: например, это исключение нельзя применить при закупке инструментов, экскаваторов, автокранов, контейнеров).

Ограничение может не применяться при закупке запасных частей и расходных материалов к машинам и оборудованию, используемым заказчиком, в соответствии с технической документацией на указанные машины и оборудование.

Новые правила неизбежно вызывают сложности и вопросы, но уже понятно, что обязательно нужно сделать всем заказчикам, в том числе региональным операторам по обращению с ТКО: убедиться, что их Положения о закупке приведены в соответствие с новыми нормами законодательства (это было необходимо сделать до конца 2024 года):

- При применении «Запрета» необходимо добавить право заказчика на отклонение заявок, в составе которых предлагаются иностранные ТРУ. Пример формулировки: «Заявка на участие в закупке, содержащая предложение о поставке такого товара (работы, услуги), происходящего из иностранного государства, подлежит отклонению в соответствии с настоящим Положением».
- При применении ограничения необходимо добавить использование правила «второй лишний». Пример формулировки: «Все заявки на участие в закупке, содержащие предложения о поставке такого товара (работы, услуги), происходящего из иностранного государства, подлежат отклонению в соответствии с настоящим Положением, если на участие в закупке подана и по результатам рассмотрения признана соответствующей требованиям извещения об осуществлении закупки, документации о закупке (если настоящим Положением предусмотрена документация о закупке) заявка, содержащая предложение о поставке такого товара (работы, услуги) российского происхождения».

Положения, действовавшие ранее, не давали заказчикам юридического права отклонять заявки с иностранными ТРУ, поэтому данные изменения внести необходимо (Письмо Министерства финансов РФ от 31.01.2025 № 24-01-06/8697).

Разобраться в новых правилах и не сделать ошибку довольно трудно. Поэтому мы оперативно доработали функционал ЭТП «Торги223» и автоматизировали важные функции: требования по нацрежиму автоматически проставляются при создании закупки. Площадка сверяет коды ОКПД2, указанные в лоте, с перечнями запрета и ограничения и подставляет соответствующие значения. В случае отсутствия в лоте ТРУ, содержащих запрет или ограничение по ПП РФ № 1875, автоматически проставляется признак о предоставлении преимущества. Это справедливо и в случае наличия в лоте хотя бы одного ТРУ, не входящего в перечни. Также площадка не даст заказчику допустить ошибку и указать требования к позициям ТРУ, которых нет в перечнях.

В целом это еще только начало пути, будут вноситься изменения в нормативную базу, будут появляться новые разъяснения. Мы будем накапливать практику, как всегда делиться новой информацией в телеграм-канале, который ведем вместе с Ассоциацией.



**Комментирует Председатель Совета Торгово-промышленной палаты РФ по развитию системы закупок Дмитрий Сытин:**

— Проблемы, связанные с применением правил национального режима, активно обсуждаются в экспертном сообществе. В настоящее время крупнейшие заказчики (РЖД, Росатом и др.) внесли предложение о внесении исключений в постановление № 1875 для закупок, производимых во исполнение договора с внешним коммерческим заказчиком или физическим лицом. Суть предложения заключается в том, чтобы освободить заказчика от соблюдения требований ПП РФ № 1875, если исходный заказчик не работает по 44-ФЗ и 223-ФЗ и требует закупки конкретного, зачастую не российского, товара.

Еще одной ключевой проблемой является недостаточное количество товаров российского происхождения в реестре Минпромторга России. Достаточно часто встречается ситуация, когда товар согласно ПП РФ № 1875 находится в 1 перечне, т.е. по нему установлен запрет на приобретение продукции иностранного происхождения, а в реестре российских товаров такой продукции нет. При этом производители, ряд из которых сейчас являются монополистами на российском рынке, отказываются включать свою продукцию в реестр.

Также остается открытым вопрос подтверждения российского происхождения услуг. На заседании в Торгово-промышленной палате представитель Минфина России разъяснил, что страна происхождения услуги определяется по месту регистрации юридического лица, оказывающего эту услугу. Этот момент особенно важен для операторов по обращению с ТКО и их поставщиков.

Пока Минфин готовит необходимые изменения и разъяснения, ЭТП «Торги223» в сотрудничестве с Ассоциацией уже сейчас оказывает комплексную поддержку операторам, помогая им разобраться в тонкостях законодательства, избежать критических ошибок и безболезненно адаптироваться к новым правилам работы. В рамках IX Съезда региональных операторов в сфере обращения с ТКО пройдет круглый стол, организованный ЭТП «Торги223», где мы разберем сложные вопросы применения национального режима, поделимся своим опытом и ответим на все ваши вопросы.

Приглашаем принять участие в дискуссии! [НЗ](#)

**И Торги223**

# ОПЫТ – В КОНТЕЙНЕРЫ

Текст:  
Светлана Корзун

Фото:  
пресс-служба  
Группы ЭкоЛайн

*Весной 2024 года Группа ЭкоЛайн ввела в Московской области в эксплуатацию завод по производству контейнеров для отходов, поддонов, товаров бытового назначения из вторичного сырья ЭкоПласт. Контейнеры уже стоят на площадках от Калининграда до Южно-Сахалинска, в Республике Беларусь и Казахстане. В перспективе – все регионы РФ и страны СНГ.*



Запуск завода по производству готовых изделий из вторичной гранулы завершил формирование Группы ЭкоЛайн как оператора полного цикла обращения с отходами. Группа ЭкоЛайн – первый в России оператор полного цикла, который собирает, сортирует и перерабатывает твердые коммунальные отходы в центральном и северо-западном регионах страны.



- Группа ЭкоЛайн – первый в России оператор полного цикла, который собирает, сортирует и перерабатывает твердые коммунальные отходы в центральном и северо-западном регионах страны.

При производстве контейнеров используется вторичное сырье, которое поступает с сортировочных конвейеров комплекса по переработке отходов Восток, пройдя этап предварительной мойки и переработки в гранулу на мощностях завода ЭкоЛайн-ВторПласт. На КПО Восток поступают твердые коммунальные отходы, собранные по двухпоточной системе операторами комплексной услуги в Москве (МКМ-Логистик и ЭкоЛайн) и региональными операторами (ЭкоЛайн-Воскресенск и ЭкоПромСервис) в Московской области.

На заводе по переработке пластиков – ЭкоЛайн-ВторПласт, кроме переработки традиционных полимеров – ПЭТ, ПНД-флакона, ПП-емкости, около половины мощностей предназначена под переработку неликвидных пленок, так называемой полигонной пленки. Подавляющее большинство людей выбрасывает мусор в пакетах.

Это могут быть пакеты из продовольственных магазинов или специально произведенные мусорные пакеты. Ежедневно на КПО Восток выбирается от 200 до 300 тонн пакетов. Кроме дефицита перерабатывающих мощностей, существует проблема неуничтоженного состава этих пакетов, а также абсолютной внешней

идентичности плёнок и пакетов из разного состава, что снижает возможность их переработки.

Завод ЭкоЛайн-ВторПласт открылся синхронно с заводом ЭкоПласт. На предприятии перерабатываются все основные виды пластика, используемые в бытовом применении. Предприятие включает четыре технологических комплекса: для переработки бутылочного ПЭТ, переработки твердых пластиков, переработки пленочных пластиков и пакетов и переработки микса пленок и пакетов.

— Контейнеры для твердых коммунальных отходов производят из сбалансированной композиции первичного и вторичного HDPE. При этом содержание вторичного HDPE — 30-100%. Это современный и безопасный контейнер по стандарту DIN EN 840 емкостью 1,1 м<sup>3</sup> и 0,77 м<sup>3</sup>, стойкий к UV-излучению и агрессивным химическим средам. Ассортимент цветов представлен по системе RAL. Стойкая к истиранию термопечать на корпусе и крышке контейнера, наносимая промышленным способом, — рассказывает **генеральный директор ЭкоПласта Евгений Жигунов.**

Крупнотоннажный полимер HDPE с широким спектром применения обладает высокой морозоустойчивостью, низкими адгезионными свойствами, высокой химической стойкостью. Совокупность этих свойств хорошо подходит к условиям эксплуатации мусорного контейнера. Также при выборе материала был учтён мировой опыт производства данной продукции.

Система «крышка-в-крышке» — комфортная эксплуатация без развертывания отходов. Плюс сделаны шесть точек креплений крышки, что служит защитой от излома. Запирающее устройство крышки затрудняет хищение ВМР. Усиленная конструкция корпуса и крышки существенно продлевает срок эксплуатации контейнера.

По заданию покупателя контейнеры дооснащаются RFID-модулями для цифровизации эксплуатации.



Штабелируются по 5-8 штук, что позволяет снизить логистические расходы.

Разработку контейнера для отходов ЭкоЛайн специалисты завода проводили вместе с операторами по обращению с отходами Группы ЭкоЛайн. Они учили все «тонкие» места, которые мешают эксплуатации контейнеров, а также учили пожелания жителей. Например, одной из проблем для жителей является крышка контейнера: для кого-то очень тяжело поднимать объемную крышку бака, а кто-то просит закрывать крышку (и это логично), чтобы осадки не попадали в бак. Чтобы решить эту непростую дилемму, была разработана крышка в крышке — в обычной крышке контейнера сделана еще одна небольшая крышка, которую легко откроет даже ребенок.





- Разработку контейнера для отходов ЭкоЛайн специалисты завода проводили вместе с операторами по обращению с отходами Группы ЭкоЛайн. Они учили все «тонкие» места, которые мешают эксплуатации контейнеров, а также учили пожелания жителей.

Кроме контейнеров, ЭкоПласт производит многоразовые универсальные паллеты из вторичного РР для перевозки грузов и складского хранения. Состав — переработанный РР до 100%. Паллеты выпускаются размером 1,20x0,8x1,51 м, весом 12,7 кг, с дополнительными бортиками для фиксации груза и удобного штабелирования. Статическая нагрузка — 5 000 кг, динамическая нагрузка — 1 000 кг. Также — товары бытового-хозяйственного

назначения, среди которых крупная и среднегабаритная тара, в том числе ящики для сельхозпродукции и для торговых сетей.

На заводе работают две лаборатории, которые проверяют соблюдение высоких стандартов производства: входного контроля качества сырья, где изучаются физико-механические свойства материалов и проверяется их

устойчивость к различным химическим средам, и лаборатория стендовых испытаний, где проводятся краш-тесты контейнеров с морозильной камерой и имитацией вариантов агрессивной эксплуатации (падение, удары).

В результате наработанной статистики проверка физико-механических свойств материала позволяет прогнозировать свойства конечной продукции и тем самым регулировать содержание вторичного сырья при производстве.

Расчетная мощность производства 120 000 контейнеров и 180 000 паллет в год на сегодняшний день закрывает потребности региональных операторов страны и частично закрывает потребности логистического бизнеса.



*Расчетная мощность производства ЭкоПласт  
120 000 контейнеров  
и 180 000 паллет в год  
на сегодняшний день закрывает  
потребности региональных  
операторов страны и частично  
закрывает потребности  
логистического бизнеса. R*

## Чистота требует средств, или как совершенствовать систему выявления нежилых помещений, ежедневно потребляющих коммунальную услугу «Обращение с ТКО» без оплаты?

**«Обращение с твердыми коммунальными отходами» — единственный вид коммунальной услуги, не имеющий приборов учета.**

В настоящем материале предлагаем обсудить случаи, когда исполнительный орган субъекта, ответственный за проведение реформы, подошел к расчету норматива образования твердых коммунальных отходов в зависимости от вида коммерческой деятельности, а не от площади помещения.

Типовыми стали ситуации, когда коммерческие предприятия, осуществляют свою деятельность на первых этажах МКД, складируя отходы в контейнерные площадки жильцов, а Региональный оператор, не нарушая СанПин, вывозит эти отходы каждый день, а иногда и несколько раз в день из-за перенакопления.

Нередкими являются ситуации, когда при предоставлении заявки юридические лица или владельцы нежилых помещений отправили Региональному оператору недостоверные данные, например, исказили фактическую площадь торгового помещения, заведомо ее уменьшив. **При такой манипуляции со стороны потребителя разница в ежемесячном платеже составляет тысячи рублей.** Другие случаи, когда потребитель и вовсе сообщил об ином виде коммерческой деятельности, например, офисной с количеством сотрудников 2 человека, а по факту на объекте работает магазин и производство хлебобулочных изделий.

**Юридическая компания «Эко Партнёр» с 2021 года является специализированной организацией, оказывающей правовую помощь участникам рынка обращения с отходами.**

ООО «Эко Партнёр»  
ОГРН: 1130280026260  
Телефон: 8 (903) 353 41 41  
Email: Eko.partner@bk.ru



**Исполнительный директор  
ООО «Эко Партнер» Самойлова Р.А.**

В результате работы нами выявлены многочисленные факты искажения предоставленных Региональному оператору данных о величинах для расчета образования норматива с целью занижения платы.

**По-нашему мнению, такие ситуации в сфере ТКО аналогичны тем, когда на приборы учета устанавливают неодимовый магнит. Так и в ТКО теми магнитами на счетчик стали множественные разновидности манипуляций бизнес сообщества.**

Так, за первые полгода нашей работы на территории Регионального оператора мы выявили сеть магазинов по реализации пивных напитков, состоящей из 109 точек, по адресам которых никогда не вносилась плата за обращение с отходами. Инвентаризация существующей базы договоров РО по нашей уникальной методике выявила множество случаев недостоверных сведений о деятельности потребителей, повлекших существенное занижение платы за услуги.

**ООО «Эко-Партнёр» предлагает готовое решение всех насущных проблем Регионального оператора в режиме «единого окна». Мы готовы актуализировать существующую базу дебиторов Регионального оператора, а также выявить всех недобросовестных потребителей, исключив коллекторские методы.**

Уровень компетенции наших сотрудников позволяет оказывать иные юридические услуги для участников рынка обращения с отходами. Готовы к сотрудничеству и увеличению положительной судебной практики для вас как для участников рынка обращения с отходами в вашем регионе.

# НОВИНКИ И ЛИДЕРЫ ПРОДАЖ СМОЛЕНСКОГО ЗАВОДА



СМ16 на базе JACN200 признан лучшим коммерческим автомобилем года в России.

В линейке СМ16 также есть мусоровоз-трансформер с мойкой контейнеров. В 2024 году выпущена востребованная для западных регионов России модель СМ16 с лебедкой. С 2024 года они активно используются в Санкт-Петербурге. Обе спецмашины были разработаны совместно с нашими клиентами под конкретный запрос рынка.

Вторыми по популярности являются вместительные СМ22 с объемом кузова 22,9 м<sup>3</sup> – 21% от общего объема поставок. Здесь популярная база – МАЗ3121. Такая машина подходит под сбор и транспортировку отходов с большим логистическим плечом.

Трети по популярности – маневренные СМ10 с объемом бункера 10 м<sup>3</sup>. 17% региональных операторов выбирают именно эту модель на шасси КАМАЗ Компас 12 и Газон NEXT. В 2024 вышла новинка на базе Валдай 12, которая была впервые презентована на бизнес-конференции завода «KDM DAY». Данную модель отличает увеличенная вместимость до 6,5 тонн за рейс и маневренность .

«Соблюдая политику постоянного совершенствования продукции, мы регулярно собираем обратную связь от наших клиентов и всегда стараемся реализовывать интересные предложения по новинкам. Многолетний машиностроительный опыт позволяет гибко реагировать и браться за сложные проекты. Как отмечают клиенты, у нашего продукта хорошее сочетание качества, цены и сервиса. Плюс техника имеется на складе в наличии. Конечно, нет предела совершенству, и работы по улучшению техники будут проводиться и в 2025 году». **Н3**

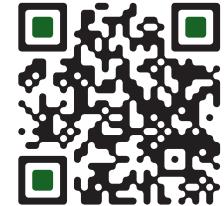
**2024 год стал для смоленского завода продуктивным – компания нарастила долю рынка с 5% до 9 % и вошла в тройку популярных производителей мусоровозов в России. «Такое положение дел накладывает еще большую ответственность, ведь за 6 лет мусоровоз СМ смог зарекомендовать себя на требовательном коммунальном рынке и продвинуться в 31 российский регион», – комментирует генеральный директор ООО «Завод КДМ» Ольга Соловьева.**

Среди востребованных моделей СМ – 59% продаж заняли мусоровозы модели СМ16 с 17,5-кубовым объемом кузова. СМ16 вместительнее на 1,5 м<sup>3</sup>, чем рыночные модели того же класса. Коэффициент прессования в СМ-16 регулируется до 7 в зависимости от задач. Оба показателя демонстрируют большую производительность и вместимость спецмашины, что позволяет на 10% больше вывозить отходов за 1 рейс. Также одним из главных преимуществ является оперативная сервисная поддержка оффлайн и онлайн. Ведь машина должна всегда находиться на линии.

Сама модель СМ16 включает в себя несколько модификаций. Она может быть исполнена в версии «премиум» и «стандарт» в зависимости от уровня дополнительных опций. Самые популярные базовые автомобили для СМ16 – МАЗ3540, КАМАЗ353605, JACN200. Это подтверждают и экспертные премии: в 2023 году мусоровоз



waste-box.ru



## МЕТАЛЛИЧЕСКИЙ КОНТЕЙНЕР 1,1 М<sup>3</sup> С ПЕДАЛЬНЫМ ПРИВОДОМ

ЛУЧШЕЕ СОЧЕТАНИЕ: ОГНЕУПОРНОСТЬ МЕТАЛЛИЧЕСКОГО КОРПУСА  
+ ЛЕГКОСТЬ ПЛАСТИКОВОЙ КРЫШКИ!



### Безопасная конструкция

- нет острых углов на корпусе и рамке
- устойчивость при любой загрузке



### Пластиковая крышка

- легкий вес крышки
- увеличение срока эксплуатации



### Сплошной передний захват

- адаптирован под все типы подъемников
- не деформируется при высоких нагрузках



### Болтовое крепление колес

- быстрая замена колес
- не нужно срезать и приваривать



### Усиленный корпус

- устойчив к деформациям от манипулятора
- более легкий без потери прочности



### Педальный привод (опция)

- удобное бесконтактное открывание крышки



### Порошковое окрашивание

- покрытие на 50% долговечнее
- не выгорает на солнце
- дольше сохраняет эстетичный вид

Компания **WasteBox** разработала линейку современных баков для задней загрузки. Особенности конструкции, дизайна и производственных технологий этих баков обеспечивают сохранение эстетичного внешнего вида площадки и гарантируют удобство и безопасность использования.

Контеинер получил привлекательный дизайн корпуса со скругленными углами и сплошным сварочным швом. Сплошной передний захват адаптирован под все типы подъемных устройств мусоровозов, работающих на территории РФ. Он не деформируется даже при высоких нагрузках.

Контеинеры окрашиваются порошковой краской, которая не выгорает на солнце, меньше подвержена механическим и температурным повреждениям, защищает металл от коррозии. Для повышения прочности и устойчивости к деформациям конструкция контейнера дополнена рельефными накладками.

ООО «ВейстБокс»

391844 Рязанская область, Скопинский район, р.п. Побединка, ул. Заводская, д. 7А, офис 1

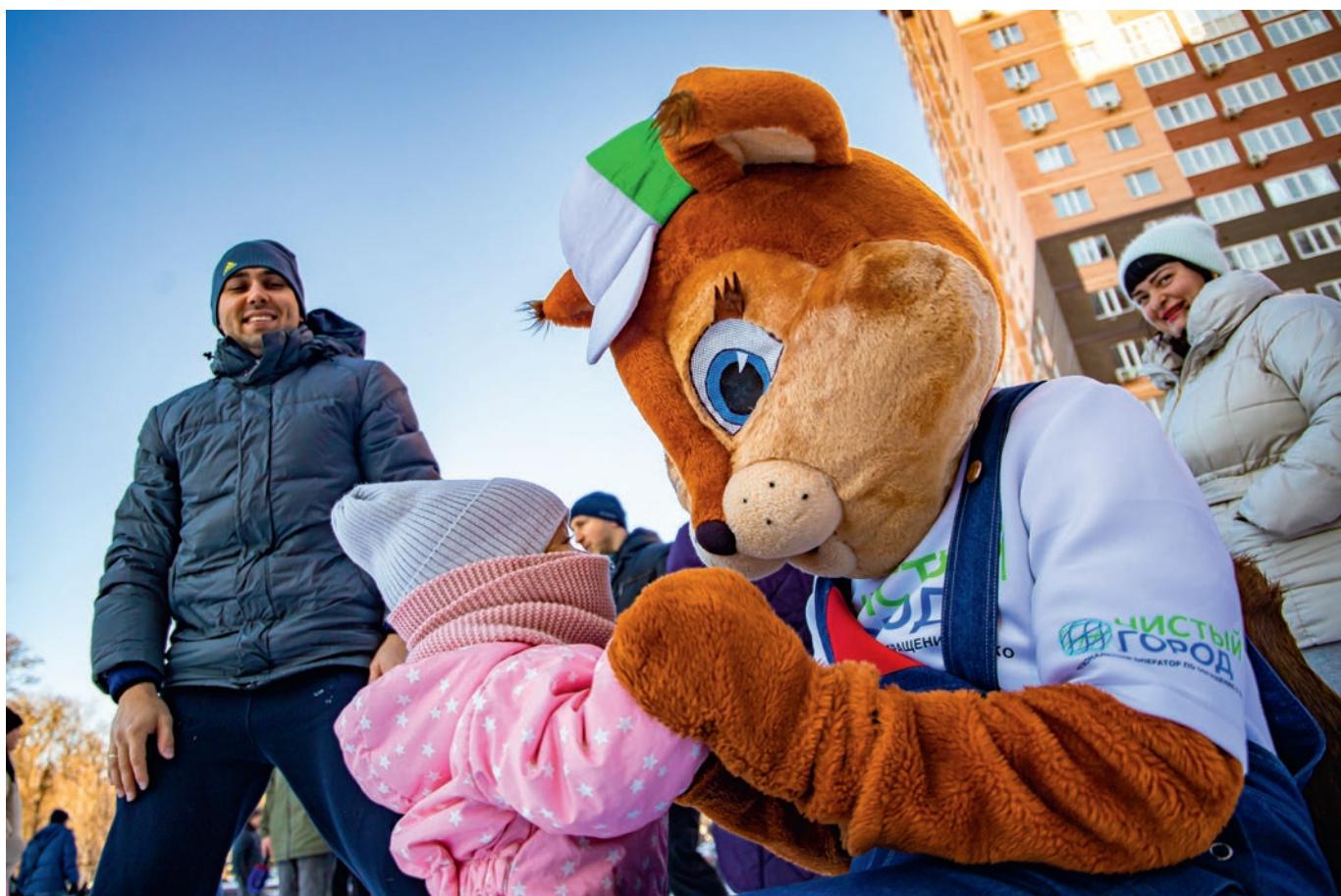
Тел.: +7 495 723-85-46 | +7 910 630-10-40

E-mail: info@waste-box.ru

# ОТ ОЗОРНОЙ БЕЛКИ С ЭКОСОВЕТАМИ ДО НАУЧНЫХ ЭКСПЕРИМЕНТОВ



## Как привлечь внимание аудитории к вопросам обращения с отходами



За время реализации реформы отрасли обращения с отходами экологическое воспитание стало одним из основных направлений просветительской деятельности региональных операторов. Однако, чтобы привлечь внимание к этой теме, требуется все более креативный подход. Рассказываем, как это делают в регионах ЮФО, где работает в статусе регоператора компания ООО «ЭкоЦентр».

Текст:  
Анна Романова

Фото:  
пресс-служба  
ООО «ЭкоЦентр»

## Ростовская область

В 2020 году пандемия перестроила форматы проведения мероприятий: перевела их в онлайн-пространство. Для привлечения внимания компания выбрала метод «оживления» персонажа — символа компании — Белочки ТКОошечки.

Полезные двухминутные видеоролики размещаются в социальных сетях регоператора. В целях развития корпоративной экологической ответственности к съемкам привлекаются специалисты из различных подразделений — от административного до рабочего персонала.

Белочка ТКОошечка рассказывает о правилах обращения с отходами, об экоальтернативах, становится героем экологических праздников. ЭкоСоветы с ее участием выходят в СМИ и в соцсетях еженедельно. Медиапартнером этого проекта выступает региональное информагентство.

После пандемии Белочка вышла за пределы интернета. Так, были разработаны экологические уроки для различных возрастных групп с ее участием.

### «Хочу быть водителем»

В Ростове-на-Дону в детском центре профессий открыто экопространство для детей, где можно не только познакомиться с работой водителя мусоровоза, но и пройти «Курс экологической грамотности».

Экотерритория пронизана концепцией ответственного потребления и практически вся создана с использованием вторичного сырья и натуральных материалов. Пуфы, в составе которых полиэтиленовые бутылки, шкаф буккроссинга из старого телевизора, зеркало и светильники, декорированные одноразовыми столовыми приборами, стол из эпоксидной смолы и игрушек



из шоколадных яиц, декоративная модель мотоцикла из швейной машинки.

Основная цель такого оформления — обратить внимание посетителей на то, что многим старым вещам можно дать вторую жизнь, превратив их в новые и полезные предметы.

Посещаемость города профессий — сотни детей и родителей в день.

### Школа экологической грамотности

Проект «Школа экологической грамотности» запущен в прошлом году в Волгограде. При его разработке применен принцип «Лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать». Руководствуясь эти правилом, специалисты пресс-службы внедрили цикл экоуроков с элементами экспериментов для





детей различных возрастных групп: от детских садов до ссузов и вузов. Четыре тематических блока: пластик, бумага, стекло и металл – сопровождаются опытами и практическими занятиями.

Например, в блоке «БУМАГА» участникам эко-урока специалисты компании показывают, как делать бумагу из макулатуры, используя блендер и формы для литья (их тоже можно сделать своими руками – из органзы и деревянных рамок). Школьники и студенты создают новую бумагу из старых тетрадей. В общей сложности уже вылили свыше 5000 различных дизайнерских открыток.

Совместно со студентами Волгоградского технологического колледжа специалисты пресс-службы «ЭкоЦентра» разработали коллекцию открыток из макулатуры «Прогулки по Волгограду» с основными достопримечательностями города-героя. Экоурок по пластику сопровождается

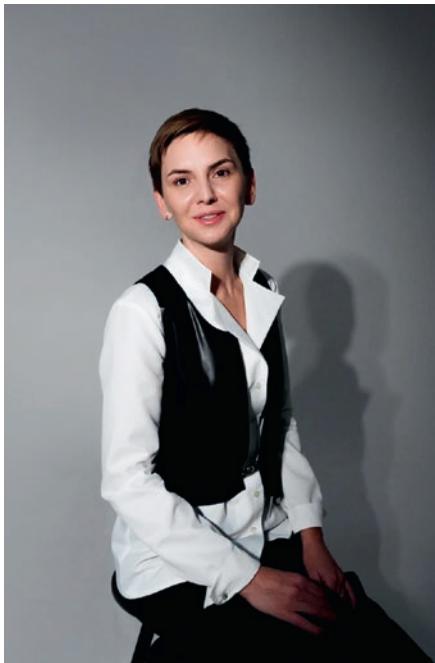
экспериментом с микроскопом. Для его проведения используется обычный чайный пакетик-пирамидка, из которого предварительно удаляется содержимое. Сам пакетик на 5 минут помещается в кипяток, после чего всего одна капля из стакана рассматривается на предметном стекле через микроскоп, где отчетливо видны следы микропластика. Для чистоты эксперимента в сравнении под микроскопом показывается капля чистой воды. Завершаются такие эко-уроки чаепитием с использованием рассыпного чая и ягод.

## Новые форматы субботников

Для привлечения внимания к уборке общественных территорий используются необычные форматы субботников. Формат народного субботника стал традиционным в Астраханской области. Он объединяет жителей сел и носит озорное название «Щистатуй». Стиль проведения субботника напоминает советские времена: жители залипают деревья, организуют чайные столы, готовят национальные блюда, выходят с транспарантами «Назад в СССР».

Можно обратить внимание жителей на более высокую миссию, чем просто уборка. Например, спаси бобра из пластикового пленя. В Волгограде волонтеры обнаружили хатку бобра и двух детенышь в пойме реки Царицы. Через несколько дней туда стянулся целый экологический десант. Уникальная акция продлилась два дня. Первый день был посвящен уборке территории. Во второй день волонтерам показали, как собранным отходам можно дать вторую жизнь: участники субботника отправились на мусоросортировочный комплекс в Волжский, где увидели все этапы сортировки отходов и как собранный в пойме мусор стал на предприятии ценным сырьем. 





Генеральный директор  
Бурсайлова Виктория Сергеевна

# КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ, ЭКСПЛУАТАЦИИ И РЕКУЛЬТИВАЦИИ ОБЪЕКТОВ РАЗМЕЩЕНИЯ ОТХОДОВ.

- **ООО «ЭкоПрав» – команда экспертов в области обращения с отходами и экологического права.**
- С 2013 года сопровождаем объекты размещения отходов по всей территории России: проектирование, эксплуатация, лицензирование, рекультивация.
- С 2017 года являемся членом СРО в области проектирования и инженерных изысканий.
- Мы превращаем сложные задачи в рабочие решения с положительным результатом.

## Основные направления ООО «ЭкоПрав» :

- Проектирование полигонов ТКО и промышленных отходов, систем дегазации, систем сбора и обезвреживания фильтрата, мусоросортировочных комплексов.
- Разработка проектов рекультивации загрязнённых земель.
- Получение Комплексных экологических разрешений (КЭР).
- Разработка проектов технической документации и ОВОС на новую технику, технологию для объектов утилизации и обезвреживания отходов, сопровождение экспертиз.
- Получение Лицензий в области обращения с отходами I-IV классов.
- Постановка объектов в ГРОРО, ГРОНВОС.
- Разработка ОВОС на деятельность во внутренних морских водах РФ.
- Проекты санитарно-защитных зон и охрана атмосферного воздуха.
- Юридическая защита интересов природопользователей, обжалование предписаний, представление интересов в судах при расчете ущерба.

## Что важно знать:

Сегодня многие полигоны сталкиваются с **недоработками проектной документации** даже при наличии положительных заключений экспертиз. Мы регулярно переделываем проекты, в которых:

- **Сильно занижена вместимость** полигона (окупаемость 2-3 года вместо 10).
- **Не включён полный перечень отходов** (вместо 120-150 видов отходов – только 50-70), что ограничивает лицензирование и ведёт к убыткам предприятия.

ООО «ЭкоПрав» решит данный вопрос. С нами ваши документы соответствуют реальным задачам бизнеса, а не формальным требованиям на бумаге.

## Почему выбирают нас:

- 15+ лет опыта в области экологического права.
- Экологи с юридическим образованием.
- Полный цикл сопровождения: от проекта до эксплуатации предприятия.
- Документы, реально соответствующие требованиям бизнеса.
- Гарантируем результат – сопровождаем до согласования.
- Выступаем как эксперты на отраслевых мероприятиях.
- Опыт проектов в Краснодарском крае, Московской области, Ростовской области, Саратовской области, ЯНАО, Республике Башкортостан и др.

## Наши клиенты:

- Владельцы и операторы полигонов, шламонакопителей.
- Компании по утилизации и обезвреживанию отходов.
- Промышленные предприятия.
- Государственные и муниципальные учреждения.
- Строительные и проектные организации.

## Контакты

Генеральный директор ООО «ЭкоПрав» –

Бурсайлова Виктория Сергеевна

Часы работы: Пн-Пт, 9:00-18:00

Адрес 350000, г. Краснодар,

ул. Красная, д. 113, оф. 610

Тел. +7 918 302 94 06, + 7918 365 31 18,

+ 7 938 404 48 04

Эл. почта: [ecoprav@mail.ru](mailto:ecoprav@mail.ru)

Ватсап: +7 938 404 48 04 (Мегафон)

# «МуТКО» – КОМПЛЕКС ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦИИ И ОПТИМИЗАЦИИ КЛЮЧЕВЫХ ПРОЦЕССОВ РЕГОПЕРАТОРОВ



Эффективные цифровые сервисы, которые помогают управлять логистикой, выстраивать работу с потребителями и взыскивать задолженности, разработали в Иркутской области и внедрили уже в ряде регионов.

Изучив опыт и общие проблемы всех региональных операторов, иркутская компания «Smart Data» разработала целый комплекс цифровых решений «МуТКО» – «Чистая логистика», «Собрать долги» и «Правильный биллинг». Они помогают эффективно работать с потребителями и органами власти, управлять логистикой, а также дают возможность расширять перечень предоставляемых населению услуг.

Программный комплекс «МуТКО» решает основные задачи регоператора

- по повышению уровня обслуживания населения,
- по снижению затрат,
- по получению дополнительных доходов.

Сервисы «МуТКО» используют региональные операторы и перевозчики ТКО в Санкт-Петербурге, Волгограде, Самаре, Калининграде, Иркутской области и Краснодарском крае; сейчас цифровые сервисы тестируют в Приморском крае и Ростовской области.

## «МуТКО: Чистая логистика» Нейросеть на службе у регоператоров

«МуТКО: Чистая логистика» предоставляет функционал не только по логистике отходов, но и по отправке сообщений дворникам о подъезжающем мусоровозе, автоматической подготовке писем для собственников контейнерных площадок, верификации контейнерных площадок водителями мусоровозов, аудиту мест размещения отходов, проведению замеров мест накопления ТКО. Кроме того, команда разработчиков



ОЦЕНИТЕ  
ПРОДУКТ  
В ТЕСТОВОМ  
РЕЖИМЕ  
БЕСПЛАТНО!

[www.mytko.ru](http://www.mytko.ru)

сервиса учитывает особенности отдельных регионов, где его планируется запускать.

Например, для регоператора АО «НЭО» в Санкт-Петербурге разработали специальный функционал. Его особенность заключается в том, что в сервис встроены автоматические уведомления, предупреждающие дворника о приближающемся мусоровозе. Это позволяет ему выкатывать и закатывать контейнеры точно перед приездом и после отъезда мусоровоза, ускоряя обслуживание площадок.

### ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА КОМПЛЕКСА МУТКО?

1. Простота: сервисы быстро внедряются, легко используются и доступны для самого неопытного пользователя.
2. Нейросеть: не только считает количество отгруженных контейнеров, но и определяет санитарное состояние, составляет письма их собственникам, автоматизирует работу взыскания задолженности.
3. Оптимизация маршрутов: совершается распределение контейнерных площадок по мусоровозам, планирование установок мусороперегрузочных станций.
4. Публичная карта: публикуется история вывоза отходов с каждой контейнерной площадки на карте, которую могут посмотреть и жители.
5. Правильный биллинг: предоставляется удобный учет, расчет и начисление оплаты для юр и физ лиц, а также личный кабинет для каждого потребителя с удобными сервисами.
6. Легкое взыскание: происходит автоматизация досудебной, судебно-приказной и исковой работы, которая позволяет в разы увеличить производительность одного сотрудника.

уведомлений до подачи в суд и полного взыскания задолженности.

Так, «МуТКО: Собрать долги» помог краснодарскому регоператору найти 7500 потребителей, уклонявшихся от заключения договора по обращению с ТКО. Ежемесячная сумма поступлений от найденных контрагентов в среднем составила 15 млн. рублей.

### «МуТКО: Правильный биллинг» Всё необходимое для работы с потребителями в одной программе

Сервис помогает не только автоматизировать поиск контрагентов и сформировать начисления и отчеты по задолженности, но и увеличить прибыль регоператора, предоставить потребителям дополнительные услуги, такие как:

- доставка квитанций и счетов различными способами,
- автоинформирование потребителей,
- личный кабинет и мобильное приложение для потребителей.

Общее число биллингемых с «МуТКО» потребителей в разных регионах приблизилось к двадцати миллионам, а собранная по ним задолженность превышает уже десятки миллиардов рублей.

Опыт показывает, что цифровизация в сфере обращения с ТКО помогает регоператорам оптимизировать все процессы: от управления человеческими ресурсами до улучшения качества работы. Главное преимущество программного комплекса «МуТКО» состоит в том, что это уже готовые продукты, в которые легко встраиваются базы данных любого регоператора. Еще один существенный плюс: запуск работы возможен в тестовом режиме, чтобы клиент мог убедиться в эффективности сервисов.

### «МуТКО: Собрать долги» Поиск должников и гарантированное взыскание задолженностей

Этот сервис помогает не только найти потребителей, которые ранее не оплачивали услуги по обращению с ТКО, но и организовать работу с должниками: от формирования досудебных



Эл. почта: [sales@mytko.ru](mailto:sales@mytko.ru)

Тел. 8924-631-25-71

сайт ПО: <https://mytko.ru>

сайт правообладателя

ПО: <https://www.smartdata.dev>

# ИРАНСКИЕ КОНТЕЙНЕРЫ НА УЛИЦАХ ГОРОДОВ РОССИИ, БЕЛОРУССИИ, КАЗАХСТАНА...



**Отношения между Великим княжеством Московским и Персидской империей (Ираном) начались более 500 лет тому назад, в 1521 году, когда у власти были Рюриковичи и Сефевиды соответственно.** Прошлые и нынешние контакты между Россией и Ираном долгое время были сложными и многосторонними; они часто колебались между сотрудничеством и соперничеством. У этих двух стран долгая история географического, экономического и социально-политического взаимодействия.

На притяжении десятка лет Компания Чистоград плюс (ООО «Чистоград плюс») знает Иран как страну в которой бизнес – это не только про деньги, но и про Честное партнерство, Надежность, Качество и Слово, благодаря своему ключевому партнёру компании Razak Plast.

С пластиковыми контейнерами для ТКО, которые производит компания Razak Plast, уже знакомы сотни компаний различных отраслей, в том числе и из сферы Обращения с отходами. Благодаря Компании Чистоград Плюс контейнеры этого производителя можно увидеть практически в каждом городе Российской Федерации, Белоруссии и Казахстана.

Спрос на «Иранский контейнер» растет из года в год. Клиенты компании говорят, что контейнер не рассыпается от мороза и не плавится на солнце, годами исправно служит и поэтому они выбирают именно его. Народная любовь к продукту растет, и растут производственные мощности. Так, в 2024 году компания Razak Plast открыла свой второй завод по производству Евроконтейнеров, что позволяет делать еще больше продукции по более интересным ценовым предложениям.

Благодаря лучшему лабораторному оборудованию, используемому в соответствии с мировыми стандартами, продукция Razak Plast имеет все технические сертификаты в соответствии с мировыми стандартами на экспортных рынках. Контейнеры для ТКО Razak Plast производятся из Высокомолекулярного полиэтилена низкого давления, первого сорта без использования рециклинговых составляющих, устойчивый к УФ излучению, морозостойкий, ударостойкий, в соответствии с мировыми стандартами EN 840-1-6 и системами контроля на основе ISO 9001, ISO 14001, 45001 и CE.

Если вы еще не знакомы с «Иранским контейнером», компания Чистоград плюс с радостью Вас познакомит с ним! Ждем Вас на страницах нашего сайта [www.tkomusor.ru](http://www.tkomusor.ru)

Тел. 8 (800) 333-93-12 НЗ





# ООО «ЗЕЛЁНЫЙ ГОРОД»

ЧИСТОТА НАЧИНАЕТСЯ С СЕБЯ

Лицензия №Л020-00113-35/00115297 от 27.12.2019,  
выдана Северным межрегиональным управлением Федеральной службы по надзору в сфере природопользования.

Designed by Freepik

- Опыт работы по организации процесса обработки (сортировки) твердых коммунальных отходов (ТКО) более 10 лет.
- Организация отбора вторичных материальных ресурсов и дальнейшая их реализация на принципах максимального процента отбора и максимальной выручки.
- Опыт работы в 7 субъектах Российской Федерации.
- Участие в инвестиционных проектах заказчиков и капиталовложениях.
- Различные варианты погруженности в процесс (подряд, аренда и прочие варианты взаимодействия).
- Опыт работы на мусоросортировочных комплексах различных мощностей и технического оснащения.
- Наличие собственного обученного персонала.

8 (8172) 76-000-6, +7 (921) 238-80-04,  
e-mail: [zelenciti@yandex.ru](mailto:zelenciti@yandex.ru)  
 [green\\_city\\_35](mailto:green_city_35)

Зелёный город —  
Чистая страна! 



Инжиниринговая компания «ЭкоВектор» реализует высокоэффективные проекты в области переработки твердых коммунальных отходов.

Ознакомиться с реализованными участками можно на КПО «Нева» и КПО «Восток» в Московской области!



Туннельное  
компостирование



Буртовое  
компостирование



Производство  
RDF



Система  
дегазации  
полигонов



Очистка  
фильтрата



Мокрый  
барьер

## Комплексная услуга

- » Предпроектная проработка
- » Технико-экономическое обоснование
- » Проект под ключ
- » Консалтинг
- » Инжиниринг и проектирование технологических участков
- » Поставка оборудования, производство



[www.ec-vector.ru](http://www.ec-vector.ru)

8 (495) 660-3702 | [info@ec-vector.ru](mailto:info@ec-vector.ru)

